

# Determinazione e distribuzione del valore aggiunto

Voci		2023 €/mln	2022 €/mln
10	Interessi attivi e proventi assimilati	33.919	16.339
20	Interessi passivi e oneri assimilati	-19.571	-5.715
40	Commissioni attive	8.247	8.105
50	Commissioni passive (esclusi oneri esterni al network)	-1.595	-1.375
70	Dividendi e proventi simili	305	437
80	Risultato netto dell'attività di negoziazione	2.264	859
90	Risultato netto dell'attività di copertura	-201	367
100	Utili (Perdite) da cessione o riacquisto di:	410	457
	a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	199	133
	b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	145	133
	c) passività finanziarie	66	191
110	Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico:	-502	563
	a) attività e passività finanziarie designate al fair value	-735	1.139
	b) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	233	-576
130	Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito relativo a:	-663	-2.061
	a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	-661	-2.031
	b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	-2	-30
140	Utili/Perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni	-13	-3
160	Premi netti	0	0
170	Saldo altri proventi/oneri della gestione assicurativa	0	0
230	Altri oneri/proventi di gestione	972	601
250	Utili (Perdite) delle partecipazioni (per la quota di utili/perdite da cessione)	-12	202
280	Utili (Perdite) da cessione di investimenti	11	33
320	Utile (Perdita) delle attività operative cessate al netto delle imposte	0	3
	<b>A. TOTALE VALORE ECONOMICO GENERATO</b>	<b>23.571</b>	<b>18.812</b>
190	b) altre spese amministrative (al netto delle imposte indirette, tasse ed elargizioni/liberalità e oneri per fondi di risoluzione e garanzia dei depositi)	-2.529	-2.492
	<b>VALORE ECONOMICO DISTRIBUITO AI FORNITORI</b>	<b>-2.529</b>	<b>-2.492</b>
190	a) spese per il personale (inclusi oneri esterni al network)	-6.925	-6.251
	<b>VALORE ECONOMICO DISTRIBUITO A DIPENDENTI E COLLABORATORI<sup>A</sup></b>	<b>-6.925</b>	<b>-6.251</b>
340	Utile (Perdita) del periodo di pertinenza di terzi	-27	-15
	<b>VALORE ECONOMICO ATTRIBUITO A TERZI</b>	<b>0</b>	<b>-15</b>
	Utile attribuito agli Azionisti <sup>B</sup>	0	0
	<b>VALORE ECONOMICO DISTRIBUITO AGLI AZIONISTI</b>	<b>-666</b>	<b>0</b>
190	b) altre spese amministrative: imposte indirette e tasse	-666	-596
190	b) altre spese amministrative: oneri per fondi di risoluzione e garanzia dei depositi	-829	-1.005
300	Imposte sul reddito del periodo dell'operatività corrente (per la quota relativa alle imposte correnti, alla variazione delle imposte correnti dei precedenti esercizi e alla riduzione delle imposte correnti dell'esercizio)	-1.023	-1.079
	<b>VALORE ECONOMICO DISTRIBUITO ALLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE CENTRALE E PERIFERICA</b>	<b>-2.518</b>	<b>-2.680</b>
190	b) altre spese amministrative: elargizioni e liberalità	-1	-1
	Utile assegnato al fondo di beneficenza	0	0
	<b>VALORE ECONOMICO DISTRIBUITO A COLLETTIVITÀ E ALL'AMBIENTE</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>
	<b>B. TOTALE VALORE ECONOMICO DISTRIBUITO</b>	<b>-12.000</b>	<b>-11.439</b>
	<b>C. TOTALE VALORE ECONOMICO TRATTENUTO</b>	<b>-11.571</b>	<b>-7.373</b>

A. Il valore economico distribuito ai dipendenti e ai collaboratori esclude le spese per i promotori finanziari.

B. Per le proposte all'Assemblea circa il valore degli utili da distribuire agli Azionisti si rimanda alle specifiche relazioni illustrative del Consiglio di Amministrazione.

# Regolamento sulla Tassonomia dell'UE

Le tabelle seguenti riportano le informazioni obbligatorie da presentare a norma dell'articolo 8 del Disclosures Delegated Act che integra il Regolamento sulla Tassonomia dell'UE (2020/852) e che impone alle società finanziarie di comunicare i KPI di ammissibilità e allineamento per l'anno solare 2023.

In particolare, i dati puntuali forniti dalle controparti sono necessari per valutare i nostri KPI Tassonomici, come l'ammissibilità e l'allineamento, riferiti alle imprese finanziarie e non finanziarie. La raccolta delle informative non finanziarie (NFD) è stata effettuata con il supporto di un fornitore esterno. Il risultante **Green Asset Ratio (GAR) basato sul fatturato è pari all'1,16% del totale attivi GAR (€551mld)** e si spiega principalmente con le esposizioni che contribuiscono all'obiettivo di mitigazione dei cambiamenti climatici. Tuttavia, la scarsa disponibilità di dati ha rappresentato un limite per quanto concerne l'informativa di quest'anno, ed ha comportato una riduzione della percentuale di allineamento rendendola poco rappresentativa dello sforzo complessivo in direzione della transizione green.

## Il nostro approccio di calcolo:

- Non presentiamo informative relative a quattro obiettivi ambientali (acque e risorse marine, economia circolare, inquinamento, e biodiversità ed ecosistemi), considerando che non sono disponibili informazioni puntuali pubblicate direttamente dalle controparti
- Per le imprese finanziarie l'allineamento non viene riportato, dato che queste sono tenute a fornire informazioni solo sull'ammissibilità
- Per le controparti che non hanno indicato la ripartizione tra mitigazione dei cambiamenti climatici (CCM) e adattamento ai cambiamenti climatici (CCA) nella propria informativa non finanziaria obbligatoria, non è stato possibile riportare i valori nelle rispettive colonne (CCM e/o CCA). In questi casi, abbiamo incluso i KPI nella colonna della somma ("TOTALE CCM + CCA")
- Famiglie e amministrazioni locali: per i KPI di ammissibilità abbiamo considerato l'intero portafoglio di mutui ipotecari, con gli immobili soggetti alle norme sull'efficienza energetica. Per i KPI di allineamento relativi al portafoglio dei finanziamenti alle famiglie, ci siamo concentrati sul perimetro dell'"Acquisto" ai sensi del Regolamento delegato (UE) 2021/2139 (escludendo il perimetro della "Ristrutturazione" ai sensi del medesimo Regolamento e quello dei "Veicoli a motore" a causa della mancanza di informazioni specifiche relative all'identificazione dei "finanziamenti green"). Per questo portafoglio abbiamo identificato la quota di "finanziamenti green" applicando i criteri del suddetto Regolamento
- Esposizioni fuori bilancio: abbiamo incluso solo le imprese soggette all'obbligo di pubblicare informazioni di carattere non finanziario (NFRD), escludendo le esposizioni verso le amministrazioni centrali, le banche centrali e gli emittenti sovranazionali. Abbiamo fatto riferimento a un perimetro ristretto poiché la disponibilità di dati è ancora carente, soprattutto per Assets under Management (AuM). In effetti, il perimetro dell'AuM comprende solo conti segregati, fondi comuni di investimento, prodotti assicurativi e asset under advisory. Inoltre, la rendicontazione del flusso (flow) per l'AuM non è disponibile.

## Regolamento sulla Tassonomia dell'UE: tabelle

Nella presentazione delle tabelle che seguono, le colonne sono state suddivise per migliorare la leggibilità e l'allineamento ai nostri criteri di accessibilità. In risposta a questa esigenza, le colonne e le righe dell'intestazione sono state ripetute per una più agevole comprensione.

## Allegato VI – Modello per i KPI degli enti creditizi

### Modello 0. Sintesi dei KPI che gli enti creditizi devono comunicare ai sensi dell'articolo 8 del Regolamento sulla Tassonomia.

KPI principale	Totale degli attivi ecosostenibili (€mln)	KPI basato sul fatturato	KPI basato sul CapEx	Copertura sul totale degli attivi	% di attivi esclusi dal numeratore del GAR (articolo 7, paragrafi 2 e 3, e punto 1.1.2 dell'Allegato V)	% di attivi esclusi dal denominatore del GAR (articolo 7, paragrafo 1, e punto 1.2.4 dell'Allegato V)
GAR (stock)	5.862	1,16%	1,78%	69,27%	43,77%	30,73%
KPI aggiuntivi	Totale degli attivi ecosostenibili (€mln)	KPI basato sul fatturato	KPI basato sul CapEx	Copertura sul totale degli attivi	% di attivi esclusi dal numeratore del GAR (articolo 7, paragrafi 2 e 3, e punto 1.1.2 dell'Allegato V)	% degli attivi esclusi dal denominatore del GAR (articolo 7, paragrafo 1, e punto 1.2.4 dell'Allegato V)
Sintesi dei KPI – GAR (flusso)*	1.168	1,00%	1,81%	5,09%	ND	ND
Sintesi dei KPI – Portafoglio di negoziazione						
Sintesi dei KPI – Garanzie finanziarie	93	5,59%	14,86%			
Sintesi dei KPI – Asset under Management	342	3,54%	8,03%			
Sintesi dei KPI – Ricavi relativi a commissioni e compensi						

\* I KPI sono calcolati sulla base del valore contabile lordo totale del nuovo business.

## Modello 1. Attivi per il calcolo del GAR – Sulla base del fatturato (€mln) 31/12/2023

	Valore contabile lordo totale (€mln)	Mitigazione dei cambiamenti climatici (CCM)				
		Di cui verso settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibile alla Tassonomia)				
		Di cui ecosostenibile (allineato alla Tassonomia)		Di cui di transizione	Di cui abilitante	
			Di cui impiego dei proventi			
<b>GAR – Attivi coperti sia al numeratore che al denominatore</b>						
1	<b>Prestiti e anticipi, titoli di debito e strumenti rappresentativi del capitale non posseduti per la negoziazione ammissibili per il calcolo del GAR</b>	171.208	99.377	5.811	3.617	1.358
2	<b>Imprese finanziarie</b>	37.835				
3	<b>Enti creditizi</b>	21.098				
4	Prestiti e anticipi	13.175				
5	Titoli di debito, compresi UoP	7.462				
6	Strumenti rappresentativi di capitale	462				
7	<b>Altre imprese finanziarie</b>	16.737				
8	<b>Di cui imprese di investimento</b>	201				
9	Prestiti e anticipi	0				
10	Titoli di debito, compresi UoP	201				
11	Strumenti rappresentativi di capitale					
12	<b>Di cui società di gestione</b>	422				
13	Prestiti e anticipi	5				
14	Titoli di debito, compresi UoP					
15	Strumenti rappresentativi di capitale	417				
16	<b>Di cui imprese di assicurazione</b>	591				
17	Prestiti e anticipi	170				
18	Titoli di debito, compresi UoP	56				
19	Strumenti rappresentativi di capitale	364				
20	<b>Imprese non finanziarie</b>	33.523	8.674	2.491	297	1.358
21	Prestiti e anticipi	30.851	8.279	2.332	290	1.300
22	Titoli di debito, compresi UoP	2.538	389	158	8	57
23	Strumenti rappresentativi di capitale	134	6	2	0	0
24	<b>Famiglie</b>	91.851	90.609	3.317	3.317	
25	di cui prestiti garantiti da immobili residenziali	90.971	89.728	3.317	3.317	
26	Di cui prestiti per la ristrutturazione di edifici	231	231			
27	Di cui prestiti per veicoli a motore	649	649			
28	<b>Finanziamento delle amministrazioni locali</b>	7.999	94	3	3	
29	Finanziamento dell'edilizia	14	3			
30	Finanziamento di altre pubbliche amministrazioni locali	7.985	91	3	3	

## Modello 1. Attivi per il calcolo del GAR – Sulla base del fatturato (€mln) (segue) 31/12/2023

	Adattamento ai cambiamenti climatici (CCA)			TOTALE (CCM + CCA)			
	Di cui verso settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibile alla Tassonomia)			Di cui verso settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibile alla Tassonomia)			
	Di cui ecosostenibile (allineato alla Tassonomia)			Di cui ecosostenibile (allineato alla Tassonomia)			
		Di cui impiego dei proventi	Di cui abilitante		Di cui impiego dei proventi	Di cui di transizione	Di cui abilitante
<b>GAR – Attivi coperti sia al numeratore che al denominatore</b>							
1	<b>Prestiti e anticipi, titoli di debito e strumenti rappresentativi del capitale non posseduti per la negoziazione ammissibili per il calcolo del GAR</b>			105.499	6.377	3.617	1.358
2	<b>Imprese finanziarie</b>			4.868			
3	<b>Enti creditizi</b>			4.662			
4	Prestiti e anticipi			3.030			
5	Titoli di debito, compresi UoP			1.529			
6	Strumenti rappresentativi di capitale			103			
7	<b>Altre imprese finanziarie</b>			207			
8	<b>Di cui imprese di investimento</b>			0			
9	Prestiti e anticipi			0			
10	Titoli di debito, compresi UoP						
11	Strumenti rappresentativi di capitale						
12	<b>Di cui società di gestione</b>			1			
13	Prestiti e anticipi			1			
14	Titoli di debito, compresi UoP						
15	Strumenti rappresentativi di capitale			0			
16	<b>Di cui imprese di assicurazione</b>			94			
17	Prestiti e anticipi			18			
18	Titoli di debito, compresi UoP			11			
19	Strumenti rappresentativi di capitale			66			
20	<b>Imprese non finanziarie</b>			9.928	3.058	297	1.358
21	Prestiti e anticipi			9.400	2.794	290	1.300
22	Titoli di debito, compresi UoP			522	262	8	57
23	Strumenti rappresentativi di capitale			0	6	2	0
24	<b>Famiglie</b>			90.609	3.317	3.317	
25	di cui prestiti garantiti da immobili residenziali			89.728	3.317	3.317	
26	Di cui prestiti per la ristrutturazione di edifici			231			
27	Di cui prestiti per veicoli a motore			649			
28	<b>Finanziamento delle amministrazioni locali</b>			94	3	3	
29	Finanziamento dell'edilizia			3			
30	Finanziamento di altre pubbliche amministrazioni locali			91	3	3	

## Modello 1. Attivi per il calcolo del GAR – Sulla base del fatturato (€mln) (segue) 31/12/2023

	Valore contabile lordo totale (€mln)	Mitigazione dei cambiamenti climatici (CCM)				
		Di cui verso settori pertinenti per la Tassonomia (ammisibile alla Tassonomia)				
		Di cui ecosostenibile (allineato alla Tassonomia)		Di cui di transizione	Di cui abilitante	
			Di cui impiego dei proventi			
31	Garanzie ottenute mediante presa di possesso: immobili residenziali e non residenziali	384	363	19		19
32	<b>Attivi esclusi dal numeratore per il calcolo del GAR (inclusi nel denominatore)</b>					
33	<b>Imprese finanziarie e non finanziarie</b>	291.099				
34	<b>PMI e imprese non finanziarie (diverse dalle PMI) non soggette agli obblighi di informativa NFRD</b>	191.765				
35	<b>Prestiti e anticipi</b>	190.119				
36	di cui prestiti garantiti da immobili non residenziali	50.235				
37	di cui prestiti per la ristrutturazione di edifici					
38	Titoli di debito	1.395				
39	Strumenti rappresentativi di capitale	251				
40	<b>Controparti di Paesi terzi non sono soggette agli obblighi di informativa NFRD</b>	5.201				
41	Prestiti e anticipi	5.198				
42	Titoli di debito	2				
43	Strumenti rappresentativi di capitale	1				
44	<b>Derivati</b>	1.925				
45	<b>Prestiti interbancari a vista</b>	6.996				
46	<b>Disponibilità liquide e attivi in contante</b>	3.477				
47	<b>Altre categorie di attivi (ad esempio avviamento, merci, ecc.)</b>	76.240				
48	<b>TOTALE ATTIVI GAR</b>	551.328	99.740	5.830		3.636
49	<b>Attivi non inclusi per il calcolo del GAR</b>	244.641				
50	<b>Amministrazioni centrali ed emittenti sovranazionali</b>	119.861				
51	<b>Esposizione verso le banche centrali</b>	67.506				
52	<b>Portafoglio di negoziazione</b>	57.274				
53	<b>Attivi totali</b>	795.969				
	<b>Esposizioni fuori bilancio Imprese soggette agli obblighi di informativa della direttiva sulla comunicazione di informazioni di carattere non finanziario (NFRD)</b>					
54	<b>Garanzie finanziarie</b>	1.658	199	92		2
55	<b>Asset under Management</b>	9.650	1.036	342		2
56	Di cui titoli di debito	272	39	7		0
57	Di cui strumenti rappresentativi di capitale	9.377	997	335		2

## Modello 1. Attivi per il calcolo del GAR – Sulla base del fatturato (€mln) (segue) 31/12/2023

	Adattamento ai cambiamenti climatici (CCA)			TOTALE (CCM + CCA)			
	Di cui verso settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibile alla Tassonomia)			Di cui verso settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibile alla Tassonomia)			
	Di cui ecosostenibile (allineato alla Tassonomia)		Di cui abilitante	Di cui ecosostenibile (allineato alla Tassonomia)			Di cui abilitante
	Di cui impiego dei proventi	Di cui impiego dei proventi		Di cui di transizione			
31	Garanzie ottenute mediante presa di possesso: immobili residenziali e non residenziali			363	19	19	
32	<b>Attivi esclusi dal numeratore per il calcolo del GAR (inclusi nel denominatore)</b>						
33	<b>Imprese finanziarie e non finanziarie</b>						
34	<b>PMI e imprese non finanziarie (diverse dalle PMI) non soggette agli obblighi di informativa NFRD</b>						
35	<b>Prestiti e anticipi</b>						
36	di cui prestiti garantiti da immobili non residenziali						
37	di cui prestiti per la ristrutturazione di edifici						
38	Titoli di debito						
39	Strumenti rappresentativi di capitale						
40	<b>Controparti di Paesi terzi non sono soggette agli obblighi di informativa NFRD</b>						
41	Prestiti e anticipi						
42	Titoli di debito						
43	Strumenti rappresentativi di capitale						
44	<b>Derivati</b>						
45	<b>Prestiti interbancari a vista</b>						
46	<b>Disponibilità liquide e attivi in contante</b>						
47	<b>Altre categorie di attivi (ad esempio avviamento, merci, ecc.)</b>						
48	<b>TOTALE ATTIVI GAR</b>	32	32	105.862	6.396	3.636	1.358
49	<b>Attivi non inclusi per il calcolo del GAR</b>						
50	<b>Amministrazioni centrali ed emittenti sovranazionali</b>						
51	<b>Esposizione verso le banche centrali</b>						
52	<b>Portafoglio di negoziazione</b>						
53	<b>Attivi totali</b>						
	<b>Esposizioni fuori bilancio Imprese soggette agli obblighi di informativa della direttiva sulla comunicazione di informazioni di carattere non finanziario (NFRD)</b>						
54	<b>Garanzie finanziarie</b>	1	1	221	95	3	57
55	<b>Asset under Management</b>	0	0	1.389	342	2	249
56	Di cui titoli di debito			40	7	0	4
57	Di cui strumenti rappresentativi di capitale	0	0	1.348	335	2	245

## Modello 1. Attivi per il calcolo del GAR – Sulla base del CapEx (€mln) 31/12/2023

	Valore contabile lordo totale (€mln)	Mitigazione dei cambiamenti climatici (CCM)				
		Di cui verso settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibile alla Tassonomia)				
		Di cui ecosostenibile (allineato alla Tassonomia)		Di cui di transizione	Di cui abilitante	
			Di cui impiego dei proventi			
<b>GAR – Attivi coperti sia al numeratore che al denominatore</b>						
1	<b>Prestiti e anticipi, titoli di debito e strumenti rappresentativi del capitale non posseduti per la negoziazione ammissibili per il calcolo del GAR</b>	171.208	102.895	8.819	3.532	2.601
2	<b>Imprese finanziarie</b>	37.835				
3	<b>Enti creditizi</b>	21.098				
4	Prestiti e anticipi	13.175				
5	Titoli di debito, compresi UoP	7.462				
6	Strumenti rappresentativi di capitale	462				
7	<b>Altre imprese finanziarie</b>	16.737				
8	<b>Di cui imprese di investimento</b>	201				
9	Prestiti e anticipi	0				
10	Titoli di debito, compresi UoP	201				
11	Strumenti rappresentativi di capitale					
12	<b>Di cui società di gestione</b>	422				
13	Prestiti e anticipi	5				
14	Titoli di debito, compresi UoP					
15	Strumenti rappresentativi di capitale	417				
16	<b>Di cui imprese di assicurazione</b>	591				
17	Prestiti e anticipi	170				
18	Titoli di debito, compresi UoP	56				
19	Strumenti rappresentativi di capitale	364				
20	<b>Imprese non finanziarie</b>	33.523	12.192	5.499	212	2.601
21	Prestiti e anticipi	30.851	11.341	4.956	203	2.486
22	Titoli di debito, compresi UoP	2.538	779	490	9	116
23	Strumenti rappresentativi di capitale	134	73	53	0	0
24	<b>Famiglie</b>	91.851	90.609	3.317	3.317	
25	di cui prestiti garantiti da immobili residenziali	90.971	89.728	3.317	3.317	
26	Di cui prestiti per la ristrutturazione di edifici	231	231			
27	Di cui prestiti per veicoli a motore	649	649			
28	<b>Finanziamento delle amministrazioni locali</b>	7.999	94	3	3	
29	Finanziamento dell'edilizia	14	3			
30	Finanziamento di altre pubbliche amministrazioni locali	7.985	91	3	3	



## Modello 1. Attivi per il calcolo del GAR – Sulla base del CapEx (€mln) (segue) 31/12/2023

	Adattamento ai cambiamenti climatici (CCA)			TOTALE (CCM + CCA)				
	Di cui verso settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibile alla Tassonomia)			Di cui verso settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibile alla Tassonomia)				
	Di cui ecosostenibile (allineato alla Tassonomia)			Di cui ecosostenibile (allineato alla Tassonomia)				
		Di cui impiego dei proventi	Di cui abilitante		Di cui impiego dei proventi	Di cui di transizione	Di cui abilitante	
<b>GAR – Attivi coperti sia al numeratore che al denominatore</b>								
1	<b>Prestiti e anticipi, titoli di debito e strumenti rappresentativi del capitale non posseduti per la negoziazione ammissibili per il calcolo del GAR</b>	120	88	0	108.084	9.806	3.532	2.601
2	<b>Imprese finanziarie</b>				2.994			
3	<b>Enti creditizi</b>				2.814			
4	Prestiti e anticipi				2.016			
5	Titoli di debito, compresi UoP				746			
6	Strumenti rappresentativi di capitale				52			
7	<b>Altre imprese finanziarie</b>				180			
8	<b>Di cui imprese di investimento</b>							
9	Prestiti e anticipi							
10	Titoli di debito, compresi UoP							
11	Strumenti rappresentativi di capitale							
12	<b>Di cui società di gestione</b>				1			
13	Prestiti e anticipi				1			
14	Titoli di debito, compresi UoP							
15	Strumenti rappresentativi di capitale				0			
16	<b>Di cui imprese di assicurazione</b>				93			
17	Prestiti e anticipi				18			
18	Titoli di debito, compresi UoP				10			
19	Strumenti rappresentativi di capitale				65			
20	<b>Imprese non finanziarie</b>	120	88	0	14.387	6.486	212	2.601
21	Prestiti e anticipi	118	86	0	13.242	5.770	203	2.486
22	Titoli di debito, compresi UoP				1.069	661	9	116
23	Strumenti rappresentativi di capitale	2	2		75	55	0	0
24	<b>Famiglie</b>				90.609	3.317	3.317	
25	di cui prestiti garantiti da immobili residenziali				89.728	3.317	3.317	
26	Di cui prestiti per la ristrutturazione di edifici				231			
27	Di cui prestiti per veicoli a motore				649			
28	<b>Finanziamento delle amministrazioni locali</b>				94	3	3	
29	Finanziamento dell'edilizia				3			
30	Finanziamento di altre pubbliche amministrazioni locali				91	3	3	

## Modello 1. Attivi per il calcolo del GAR – Sulla base del CapEx (€mln) (segue) 31/12/2023

	Valore contabile lordo totale (€mln)	Mitigazione dei cambiamenti climatici (CCM)				
		Di cui verso settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibile alla Tassonomia)				
		Di cui ecosostenibile (allineato alla Tassonomia)		Di cui di transizione	Di cui abilitante	
			Di cui impiego dei proventi			
31	Garanzie ottenute mediante presa di possesso: immobili residenziali e non residenziali	384	363	19		19
32	<b>Attivi esclusi dal numeratore per il calcolo del GAR (inclusi nel denominatore)</b>					
33	<b>Imprese finanziarie e non finanziarie</b>	291.099				
34	<b>PMI e imprese non finanziarie (diverse dalle PMI) non soggette agli obblighi di informativa NFRD</b>	191.765				
35	<b>Prestiti e anticipi</b>	190.119				
36	di cui prestiti garantiti da immobili non residenziali	50.235				
37	di cui prestiti per la ristrutturazione di edifici					
38	Titoli di debito	1.395				
39	Strumenti rappresentativi di capitale	251				
40	<b>Controparti di Paesi terzi non sono soggette agli obblighi di informativa NFRD</b>	5.201				
41	Prestiti e anticipi	5.198				
42	Titoli di debito	2				
43	Strumenti rappresentativi di capitale	1				
44	<b>Derivati</b>	1.925				
45	<b>Prestiti interbancari a vista</b>	6.996				
46	<b>Disponibilità liquide e attivi in contante</b>	3.477				
47	<b>Altre categorie di attivi (ad esempio avviamento, merci, ecc.)</b>	76.240				
48	<b>TOTALE ATTIVI GAR</b>	551.328	103.258	8.837		3.551
49	<b>Attivi non inclusi per il calcolo del GAR</b>	244.641				
50	<b>Amministrazioni centrali ed emittenti sovranazionali</b>	119.861				
51	<b>Esposizione verso le banche centrali</b>	67.506				
52	<b>Portafoglio di negoziazione</b>	57.274				
53	<b>Attivi totali</b>	795.969				
	<b>Esposizioni fuori bilancio Imprese soggette agli obblighi di informativa della direttiva sulla comunicazione di informazioni di carattere non finanziario (NFRD)</b>					
54	<b>Garanzie finanziarie</b>	1.658	414	246		2
55	<b>Asset under Management</b>	9.650	1.498	759		7
56	Di cui titoli di debito	272	47	18		0
57	Di cui strumenti rappresentativi di capitale	9.377	1.450	740		7

## Modello 1. Attivi per il calcolo del GAR – Sulla base del CapEx (€mln) (segue) 31/12/2023

	Adattamento ai cambiamenti climatici (CCA)			TOTALE (CCM + CCA)			
	Di cui verso settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibile alla Tassonomia)			Di cui verso settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibile alla Tassonomia)			
	Di cui ecosostenibile (allineato alla Tassonomia)		Di cui abilitante	Di cui ecosostenibile (allineato alla Tassonomia)			Di cui abilitante
	Di cui impiego dei proventi	Di cui impiego dei proventi		Di cui transizione			
31	Garanzie ottenute mediante presa di possesso: immobili residenziali e non residenziali			363	19	19	
32	<b>Attivi esclusi dal numeratore per il calcolo del GAR (inclusi nel denominatore)</b>						
33	<b>Imprese finanziarie e non finanziarie</b>						
34	<b>PMI e imprese non finanziarie (diverse dalle PMI) non soggette agli obblighi di informativa NFRD</b>						
35	<b>Prestiti e anticipi</b>						
36	di cui prestiti garantiti da immobili non residenziali						
37	di cui prestiti per la ristrutturazione di edifici						
38	Titoli di debito						
39	Strumenti rappresentativi di capitale						
40	<b>Controparti di Paesi terzi non sono soggette agli obblighi di informativa NFRD</b>						
41	Prestiti e anticipi						
42	Titoli di debito						
43	Strumenti rappresentativi di capitale						
44	<b>Derivati</b>						
45	<b>Prestiti interbancari a vista</b>						
46	<b>Disponibilità liquide e attivi in contante</b>						
47	<b>Altre categorie di attivi (ad esempio avviamento, merci, ecc.)</b>						
48	<b>TOTALE ATTIVI GAR</b>	120	88	0	108.447	9.825	3.551 2.601
49	<b>Attivi non inclusi per il calcolo del GAR</b>						
50	<b>Amministrazioni centrali ed emittenti sovranazionali</b>						
51	<b>Esposizione verso le banche centrali</b>						
52	<b>Portafoglio di negoziazione</b>						
53	<b>Attivi totali</b>						
	<b>Esposizioni fuori bilancio Imprese soggette agli obblighi di informativa della direttiva sulla comunicazione di informazioni di carattere non finanziario (NFRD)</b>						
54	<b>Garanzie finanziarie</b>	1	1	0	445	248	4 101
55	<b>Asset under Management</b>	16	16	0	1.932	775	7 410
56	Di cui titoli di debito	3	3	0	54	22	0 13
57	Di cui strumenti rappresentativi di capitale	13	13	0	1.878	753	7 397

## Modello 2. GAR – Informazioni sul settore – Sulla base del fatturato (€mln) 31/12/2023

Scomposizione per settore – livello NACE a 4 cifre (codice e marchio)	Mitigazione dei cambiamenti climatici (CCM)		Adattamento ai cambiamenti climatici (CCA)		TOTALE (CCM + CCA)*	
	Imprese non finanziarie (soggette alla direttiva NFRD)		Imprese non finanziarie (soggette alla direttiva NFRD)		Imprese non finanziarie (soggette alla direttiva NFRD)	
	Valore contabile lordo (€mln)		Valore contabile lordo (€mln)		Valore contabile lordo (€mln)	
		Di cui ecosostenibile (CCM)		Di cui ecosostenibile (CCA)		Di cui ecosostenibile (CCM + CCA)
A2.10 Silvicoltura e altre attività forestali	0	0	0	0	0	0
C16.10 Taglio e piallatura del legno	0	0	0	0	0	0
C20.11 Fabbricazione di gas industriali	0	0	0	0	0	0
C20.14 Fabbricazione di altri prodotti chimici di base organici	8	0	0	0	8	0
C20.15 Fabbricazione di fertilizzanti e di composti azotati	0	0	0	0	0	0
C20.16 Fabbricazione di materie plastiche in forme primarie	3	0	0	0	3	0
C22.11 Fabbricazione di pneumatici e camere d'aria; rigenerazione e ricostruzione di pneumatici	1	0	0	0	1	0
C22.19 Fabbricazione di altri prodotti in gomma	0	0	0	0	0	0
C22.21 Fabbricazione di lastre, fogli, tubi e profilati in materie plastiche	0	0	0	0	0	0
C22.23 Fabbricazione di articoli in plastica per l'edilizia	0	0	0	0	0	0
C22.29 Fabbricazione di altri articoli in materie plastiche	6	5	7	7	7	7
C23.20 Fabbricazione di prodotti refrattari	0	0	0	0	0	0
C23.31 Fabbricazione di piastrelle in ceramica per pavimenti e rivestimenti	0	0	0	0	0	0
C23.32 Fabbricazione di mattoni, tegole ed altri prodotti per l'edilizia in terracotta	0	0	0	0	0	0
C23.51 Produzione di cemento	94	6	0	0	94	6
C23.61 Fabbricazione di prodotti in calcestruzzo per l'edilizia	0	0	0	0	0	0
C23.63 Fabbricazione di calcestruzzo pronto per l'uso	0	0	0	0	0	0
C23.69 Fabbricazione di altri prodotti in calcestruzzo, gesso e cemento	0	0	0	0	0	0
C23.70 Taglio, modellatura e finitura di pietre	0	0	0	0	0	0
C23.99 Fabbricazione di altri prodotti in minerali non metalliferi n.c.a.	4	1	0	0	4	1
C24.10 Attività siderurgiche	64	29	0	0	64	29
C24.20 Fabbricazione di tubi, condotti, profilati cavi e relative guarnizioni in acciaio	5	1	0	0	5	1
C24.42 Produzione di alluminio	29	0	0	0	29	0

\* La somma dei valori in questa colonna non è comparabile con il totale delle Imprese non finanziarie indicato nel Modello 1. Attivi per il calcolo del GAR, perché quest'ultimo comprende non solo la somma di CCM e CCA, ma anche i KPI per le controparti che non hanno riportato una distinzione tra CCM e CCA nelle proprie informative.

## Modello 2. GAR – Informazioni sul settore – Sulla base del fatturato (€mln) (segue) 31/12/2023

Scomposizione per settore – livello NACE a 4 cifre (codice e marchio)	Mitigazione dei cambiamenti climatici (CCM)		Adattamento ai cambiamenti climatici (CCA)		TOTALE (CCM + CCA)*	
	Imprese non finanziarie (soggette alla direttiva NFRD)		Imprese non finanziarie (soggette alla direttiva NFRD)		Imprese non finanziarie (soggette alla direttiva NFRD)	
	Valore contabile lordo (€mln)		Valore contabile lordo (€mln)		Valore contabile lordo (€mln)	
		Di cui ecosostenibile (CCM)		Di cui ecosostenibile (CCA)		Di cui ecosostenibile (CCM + CCA)
C25.11 Fabbricazione di strutture metalliche e di i di strutture	3	0	0	0	3	0
C25.12 Fabbricazione di porte e finestre in metallo	12	0	0	0	12	0
C25.50 Fucinataura, imbutitura, stampaggio e profilatura dei metalli; metallurgia delle polveri	7	3	0	0	7	3
C25.61 Trattamento e rivestimento dei metalli	0	0	0	0	0	0
C25.62 Lavori di meccanica generale	1	0	0	0	1	0
C25.71 Fabbricazione di articoli di coltelleria e posateria	0	0	0	0	0	0
C25.93 Fabbricazione di prodotti fabbricati con fili metallici, di catene e molle	0	0	0	0	0	0
C25.99 Fabbricazione di altri prodotti in metallo n.c.a.	0	0	0	0	0	0
C26.11 Fabbricazione di componenti elettronici	59	25	0	0	59	25
C26.12 Fabbricazione di schede elettroniche integrate	1	0	0	0	1	0
C26.30 Fabbricazione di apparecchiature per le comunicazioni	3	0	0	0	3	0
C26.40 Fabbricazione di prodotti di elettronica di consumo	0	0	0	0	0	0
C26.51 Fabbricazione di strumenti e apparecchi di misurazione, prova e navigazione	6	0	0	0	6	0
C27.11 Fabbricazione di motori, generatori e trasformatori elettrici	11	8	0	0	11	8
C27.12 Fabbricazione di apparecchiature per la distribuzione e il controllo dell'elettricità	0	0	0	0	0	0
C27.20 Fabbricazione di batterie e accumulatori	3	3	4	4	4	4
C27.32 Fabbricazione di altri fili e cavi elettronici ed elettrici	4	1	0	0	4	1
C27.40 Fabbricazione di apparecchiature per illuminazione	0	0	0	0	0	0
C27.51 Fabbricazione di elettrodomestici	8	1	0	0	8	1
C27.90 Fabbricazione di altre apparecchiature elettriche	40	24	0	0	40	24
C28.11 Fabbricazione di motori e turbine, esclusi i motori per aeromobili, veicoli e motocicli	48	7	0	0	48	7

\* La somma dei valori in questa colonna non è comparabile con il totale delle Imprese non finanziarie indicato nel Modello 1. Attivi per il calcolo del GAR, perché quest'ultimo comprende non solo la somma di CCM e CCA, ma anche i KPI per le controparti che non hanno riportato una distinzione tra CCM e CCA nelle proprie informative.

## Modello 2. GAR – Informazioni sul settore – Sulla base del fatturato (€mln) (segue) 31/12/2023

Scomposizione per settore – livello NACE a 4 cifre (codice e marchio)	Mitigazione dei cambiamenti climatici (CCM)		Adattamento ai cambiamenti climatici (CCA)		TOTALE (CCM + CCA)*	
	Imprese non finanziarie (soggette alla direttiva NFRD)		Imprese non finanziarie (soggette alla direttiva NFRD)		Imprese non finanziarie (soggette alla direttiva NFRD)	
	Valore contabile lordo (€mln)		Valore contabile lordo (€mln)		Valore contabile lordo (€mln)	
		Di cui ecosostenibile (CCM)		Di cui ecosostenibile (CCA)		Di cui ecosostenibile (CCM + CCA)
C28.12 Fabbricazione di apparecchiature fluidodinamiche	0	0	0	0	0	0
C28.13 Fabbricazione di altre pompe e compressori	2	0	0	0	2	0
C28.14 Fabbricazione di altri rubinetti e valvole	5	1	0	0	5	1
C28.15 Fabbricazione di cuscinetti, ingranaggi e organi di trasmissione	2	1	0	0	2	1
C28.22 Fabbricazione di apparecchi di sollevamento e movimentazione	2	2	0	0	2	2
C28.24 Fabbricazione di utensili portatili a motore	4	0	0	0	4	0
C28.25 Fabbricazione di attrezzature di uso non domestico per la refrigerazione e la ventilazione	21	0	0	0	21	0
C28.29 Fabbricazione di altre macchine di impiego generale n.c.a.	0	0	0	0	0	0
C28.30 Fabbricazione di macchine per l'agricoltura e la silvicoltura	0	0	0	0	0	0
C28.49 Fabbricazione di altre macchine utensili	0	0	0	0	0	0
C28.92 Fabbricazione di macchine da miniera, cava e cantiere	1	0	0	0	1	0
C28.93 Fabbricazione di macchine per l'industria alimentare, delle bevande e del tabacco	19	3	0	0	19	3
C28.96 Fabbricazione di macchine per l'industria delle materie plastiche e della gomma	0	0	0	0	0	0
C28.99 Fabbricazione di altre macchine per impieghi speciali n.c.a.	49	7	0	0	49	7
C29.10 Fabbricazione di autoveicoli	824	85	0	0	824	85
C30.11 Costruzione di navi e di di tture galleggianti	202	26	0	0	202	26
C30.12 Costruzione di imbarcazioni da diporto e sportive	24	0	0	0	24	0
C30.20 Costruzione di locomotive e di di riale rotabile ferro-tranviario	10	8	0	0	10	8
C30.91 Fabbricazione di motocicli	41	4	0	0	41	4
C33.12 Riparazione di macchinari	0	0	0	0	0	0
C33.15 Riparazione e manutenzione di navi e imbarcazioni	0	0	0	0	0	0

\* La somma dei valori in questa colonna non è comparabile con il totale delle Imprese non finanziarie indicato nel Modello 1. Attivi per il calcolo del GAR, perché quest'ultimo comprende non solo la somma di CCM e CCA, ma anche i KPI per le controparti che non hanno riportato una distinzione tra CCM e CCA nelle proprie informative.

## Modello 2. GAR – Informazioni sul settore – Sulla base del fatturato (€mln) (segue) 31/12/2023

Scomposizione per settore – livello NACE a 4 cifre (codice e marchio)	Mitigazione dei cambiamenti climatici (CCM)		Adattamento ai cambiamenti climatici (CCA)		TOTALE (CCM + CCA)*	
	Imprese non finanziarie (soggette alla direttiva NFRD)		Imprese non finanziarie (soggette alla direttiva NFRD)		Imprese non finanziarie (soggette alla direttiva NFRD)	
	Valore contabile lordo (€mln)		Valore contabile lordo (€mln)		Valore contabile lordo (€mln)	
		Di cui ecosostenibile (CCM)		Di cui ecosostenibile (CCA)		Di cui ecosostenibile (CCM + CCA)
C33.17 Riparazione e manutenzione di altri mezzi di trasporto	144	85	0	0	144	85
D35.11 Produzione di energia elettrica	661	473	0	0	661	473
D35.12 Trasmissione di energia elettrica	144	141	0	0	144	141
D35.13 Distribuzione di energia elettrica	149	118	0	0	149	118
D35.21 Produzione di gas	10	1	0	0	10	1
D35.22 Distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte	77	64	0	0	77	64
D35.30 Fornitura di vapore e aria condizionata	1	1	0	0	1	1
E36.00 Raccolta, trattamento e fornitura di acqua	48	28	0	0	48	28
E37.00 Gestione delle reti fognarie	0	0	0	0	0	0
E38.11 Raccolta di rifiuti non pericolosi	34	1	0	0	34	1
E38.21 Trattamento e smaltimento di rifiuti non pericolosi	14	6	0	0	14	6
E38.32 Recupero dei materiali selezionati	1	1	0	0	1	1
E39.00 Attività di risanamento e altri servizi di gestione dei rifiuti	0	0	0	0	0	0
F41.10 Sviluppo di progetti immobiliari	23	13	0	0	23	13
F41.20 Costruzione di edifici residenziali e non residenziali	174	1	0	0	174	1
F42.11 Costruzione di strade e autostrade	68	29	0	0	68	29
F42.12 Costruzione di linee ferroviarie e metropolitane	37	11	0	0	37	11
F42.13 Costruzione di ponti e gallerie	0	0	0	0	0	0
F42.21 Costruzione di infrastrutture per il trasporto di fluidi	2	0	0	0	2	0
F42.22 Costruzione di infrastrutture per l'energia elettrica e le telecomunicazioni	186	25	0	0	186	25
F42.91 Costruzione di opere idrauliche	0	0	0	0	0	0
F42.99 Costruzione di altre opere di ingegneria civile n.c.a.	0	0	0	0	0	0
F43.13 Trivellazioni e perforazioni	1	0	0	0	1	0
F43.21 Installazione di impianti elettrici	1	1	0	0	1	1
F43.22 Installazione di impianti idraulici, di riscaldamento e di condizionamento dell'aria	0	0	0	0	0	0
F43.29 Altri lavori di costruzione e installazione	2	0	0	0	2	0

\* La somma dei valori in questa colonna non è comparabile con il totale delle Imprese non finanziarie indicato nel Modello 1. Attivi per il calcolo del GAR, perché quest'ultimo comprende non solo la somma di CCM e CCA, ma anche i KPI per le controparti che non hanno riportato una distinzione tra CCM e CCA nelle proprie informative.

## Modello 2. GAR – Informazioni sul settore – Sulla base del fatturato (€mln) (segue) 31/12/2023

Scomposizione per settore – livello NACE a 4 cifre (codice e marchio)	Mitigazione dei cambiamenti climatici (CCM)		Adattamento ai cambiamenti climatici (CCA)		TOTALE (CCM + CCA)*	
	Imprese non finanziarie (soggette alla direttiva NFRD)		Imprese non finanziarie (soggette alla direttiva NFRD)		Imprese non finanziarie (soggette alla direttiva NFRD)	
	Valore contabile lordo (€mln)		Valore contabile lordo (€mln)		Valore contabile lordo (€mln)	
		Di cui ecosostenibile (CCM)		Di cui ecosostenibile (CCA)		Di cui ecosostenibile (CCM + CCA)
F43.91 Realizzazione di coperture	0	0	0	0	0	0
F43.99 Altri lavori specializzati di costruzione n.c.a.	2	0	0	0	2	0
H49.10 Trasporto ferroviario di passeggeri (interurbano)	14	0	0	0	14	0
H49.20 Trasporto ferroviario di merci	190	140	0	0	190	140
H49.31 Trasporto terrestre di passeggeri in aree urbane e suburbane	71	57	0	0	71	57
H49.41 Trasporto di merci su strada	1	0	0	0	1	0
H49.50 Trasporto mediante condotte	0	0	0	0	0	0
H50.10 Trasporto marittimo e costiero di passeggeri	7	1	0	0	7	1
H50.20 Trasporto marittimo e costiero di merci	51	0	0	0	51	0
H52.21 Attività dei servizi connessi al trasporto terrestre	105	57	0	0	105	57
H52.22 Attività dei servizi connessi al trasporto marittimo e per vie d'acqua	0	0	0	0	0	0
H53.10 Attività postali con obbligo di servizio universale	33	0	0	0	33	0
H53.20 Altre attività postali e di di iere	30	0	0	0	30	0
J61.10 Telecomunicazioni fisse	31	1	0	0	31	1
J61.20 Telecomunicazioni mobili	4	1	0	0	4	1
J61.90 Altre attività di telecomunicazione	33	2	0	0	33	2
J62.01 Attività di programmazione informatica	2	0	0	0	2	0
J62.02 Attività di consulenza informatica	12	6	0	0	12	6
J62.03 Gestione di strutture informatizzate	0	0	0	0	0	0

\* La somma dei valori in questa colonna non è comparabile con il totale delle Imprese non finanziarie indicato nel Modello 1. Attivi per il calcolo del GAR, perché quest'ultimo comprende non solo la somma di CCM e CCA, ma anche i KPI per le controparti che non hanno riportato una distinzione tra CCM e CCA nelle proprie informative.



## Modello 2. GAR – Informazioni sul settore – Sulla base del fatturato (€mln) (segue) 31/12/2023

Scomposizione per settore – livello NACE a 4 cifre (codice e marchio)	Mitigazione dei cambiamenti climatici (CCM)		Adattamento ai cambiamenti climatici (CCA)		TOTALE (CCM + CCA)*	
	Imprese non finanziarie (soggette alla direttiva NFRD)		Imprese non finanziarie (soggette alla direttiva NFRD)		Imprese non finanziarie (soggette alla direttiva NFRD)	
	Valore contabile lordo (€mln)		Valore contabile lordo (€mln)		Valore contabile lordo (€mln)	
		Di cui ecosostenibile (CCM)		Di cui ecosostenibile (CCA)		Di cui ecosostenibile (CCM + CCA)
J62.09 Altre attività dei servizi connessi alle tecnologie dell'informazione e dell'informatica	1	0	0	0	1	0
J63.11 Elaborazione dei dati, hosting e attività connesse	1	0	0	0	1	0
L68.10 Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri	181	8	0	0	181	8
L68.20 Affitto e gestione di beni immobili propri o in locazione	1.729	212	14	14	1.729	212
L68.32 Gestione di immobili per conto terzi	103	16	0	0	103	16
M71.11 Attività degli studi di architettura	0	0	0	0	0	0
M71.12 Attività degli studi d'ingegneria e altri studi tecnici	1	0	0	0	1	0
M71.20 Collaudi e analisi tecniche	0	0	0	0	0	0
M72.11 Ricerca e sviluppo sperimentale nel settore della biotecnologia	0	0	0	0	0	0
M72.19 Altre ricerche e sviluppi sperimentali nel campo delle scienze naturali e dell'ingegneria	5	4	0	0	5	4
N77.11 Noleggio e leasing di automobili e autoveicoli leggeri	52	2	0	0	52	2
N77.39 Noleggio e leasing di altre macchine, attrezzature e beni materiali n.c.a.	272	28	0	0	272	28
Q87.10 Attività di assistenza infermieristica residenziale	1	0	0	0	1	0
Q87.20 Servizi di assistenza residenziale per ritardi mentali, disturbi mentali e abuso di sostanze stupefacenti	0	0	0	0	0	0
Q87.30 Servizi di assistenza residenziale per anziani e disabili	0	0	0	0	0	0
R90.02 Attività di supporto alle rappresentazioni artistiche	0	0	0	0	0	0
R91.02 Attività dei musei	0	0	0	0	0	0

\* La somma dei valori in questa colonna non è comparabile con il totale delle Imprese non finanziarie indicato nel Modello 1. Attivi per il calcolo del GAR, perché quest'ultimo comprende non solo la somma di CCM e CCA, ma anche i KPI per le controparti che non hanno riportato una distinzione tra CCM e CCA nelle proprie informative.

## Modello 3. KPI GAR (stock) – Sulla base del fatturato % (a fronte del totale degli attivi coperti al denominatore) 31/12/2023

	Mitigazione dei cambiamenti climatici (CCM)					
	Quota del totale degli attivi coperti	Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibili alla Tassonomia)				
		Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (allineati alla Tassonomia)				
			Di cui impiego dei proventi	Di cui di transizione	Di cui abilitante	
<b>GAR – Attivi coperti sia al numeratore che al denominatore</b>						
Prestiti e anticipi, titoli di debito e strumenti rappresentativi del capitale non posseduti per la negoziazione ammissibili per il calcolo del GAR	21,509	18,025	1,054	0,656	0,246	
<b>Imprese finanziarie</b>	4,753					
Enti creditizi	2,651					
Prestiti e anticipi	1,655					
Titoli di debito, compresi UoP	0,937					
Strumenti rappresentativi di capitale	0,058					
Altre imprese finanziarie	2,103					
Di cui imprese di investimento	0,025					
Prestiti e anticipi	0,000					
Titoli di debito, compresi UoP	0,025					
Strumenti rappresentativi di capitale						
Di cui società di gestione	0,053					
Prestiti e anticipi	0,001					
Titoli di debito, compresi UoP						
Strumenti rappresentativi di capitale	0,052					
Di cui imprese di assicurazione	0,074					
Prestiti e anticipi	0,021					
Titoli di debito, compresi UoP	0,007					
Strumenti rappresentativi di capitale	0,046					
<b>Imprese non finanziarie</b>	4,212	1,573	0,452	0,054	0,246	
Prestiti e anticipi	3,876	1,502	0,423	0,053	0,236	
Titoli di debito, compresi UoP	0,319	0,071	0,029	0,001	0,010	
Strumenti rappresentativi di capitale	0,017	0,001	0,000		0,000	
<b>Famiglie</b>	11,540	16,435	0,602	0,602		
di cui prestiti garantiti da immobili residenziali	11,429	16,275	0,602	0,602		
Di cui prestiti per la ristrutturazione di edifici	0,029	0,042				
Di cui prestiti per veicoli a motore	0,082	0,118				
<b>Finanziamento delle amministrazioni locali</b>	1,005	0,017	0,001	0,001		
Finanziamento dell'edilizia	0,002	0,001				
Finanziamento di altre pubbliche amministrazioni locali	1,003	0,017	0,001	0,001		
<b>Garanzie ottenute mediante presa di possesso: immobili residenziali e non residenziali</b>	0,048	0,066	0,003	0,003		
<b>Totale attivi GAR</b>	69,265	18,091	1,057	0,659	0,246	

**Modello 3. KPI GAR (stock) – Sulla base del fatturato (segue)  
% (a fronte del totale degli attivi coperti al denominatore)  
31/12/2023**

	Adattamento ai cambiamenti climatici (CCA)			TOTALE (CCM + CCA)			
	Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibili alla Tassonomia)			Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibili alla Tassonomia)			
	Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (allineati alla Tassonomia)		Di cui abilitante	Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (allineati alla Tassonomia)		Di cui abilitante	
	Di cui impiego dei proventi			Di cui impiego dei proventi	Di cui transizione		
<b>GAR – Attivi coperti sia al numeratore che al denominatore</b>							
Prestiti e anticipi, titoli di debito e strumenti rappresentativi del capitale non posseduti per la negoziazione ammissibili per il calcolo del GAR	0,006	0,006		19,135	1,157	0,656	0,246
<b>Imprese finanziarie</b>				0,883			
Enti creditizi				0,846			
Prestiti e anticipi				0,550			
Titoli di debito, compresi UoP				0,277			
Strumenti rappresentativi di capitale				0,019			
Altre imprese finanziarie				0,037			
Di cui imprese di investimento							
Prestiti e anticipi							
Titoli di debito, compresi UoP							
Strumenti rappresentativi di capitale							
Di cui società di gestione				0,000			
Prestiti e anticipi				0,000			
Titoli di debito, compresi UoP							
Strumenti rappresentativi di capitale				0,000			
Di cui imprese di assicurazione				0,017			
Prestiti e anticipi				0,003			
Titoli di debito, compresi UoP				0,002			
Strumenti rappresentativi di capitale				0,012			
<b>Imprese non finanziarie</b>	0,006	0,006		1,801	0,555	0,054	0,246
Prestiti e anticipi	0,006	0,006		1,705	0,507	0,053	0,236
Titoli di debito, compresi UoP				0,095	0,047	0,001	0,010
Strumenti rappresentativi di capitale	0,000			0,001	0,000		0,000
<b>Famiglie</b>				16,435	0,602	0,602	
di cui prestiti garantiti da immobili residenziali				16,275	0,602	0,602	
Di cui prestiti per la ristrutturazione di edifici				0,042			
Di cui prestiti per veicoli a motore				0,118			
<b>Finanziamento delle amministrazioni locali</b>				0,017	0,001	0,001	
Finanziamento dell'edilizia				0,001			
Finanziamento di altre pubbliche amministrazioni locali				0,017	0,001	0,001	
<b>Garanzie ottenute mediante presa di possesso: immobili residenziali e non residenziali</b>				0,066	0,003	0,003	
<b>Totale attivi GAR</b>	0,006	0,006		19,201	1,160	0,659	0,246

## Modello 3. KPI GAR (stock) – Sulla base del CapEx % (a fronte del totale degli attivi coperti al denominatore) 31/12/2023

	Quota del totale degli attivi coperti	Mitigazione dei cambiamenti climatici (CCM)				
		Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibili alla Tassonomia)				
		Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (allineati alla Tassonomia)				
				Di cui impiego dei proventi	Di cui di transizione	Di cui abilitante
<b>GAR – Attivi coperti sia al numeratore che al denominatore</b>	21,56	18,73	1,60		0,64	0,47
Prestiti e anticipi, titoli di debito e strumenti rappresentativi del capitale non posseduti per la negoziazione ammissibili per il calcolo del GAR	21,509	18,663	1,600		0,641	0,472
<b>Imprese finanziarie</b>	4,753					
Enti creditizi	2,651					
Prestiti e anticipi	1,655					
Titoli di debito, compresi UoP	0,937					
Strumenti rappresentativi di capitale	0,058					
Altre imprese finanziarie	2,103					
Di cui imprese di investimento	0,025					
Prestiti e anticipi	0,000					
Titoli di debito, compresi UoP	0,025					
Strumenti rappresentativi di capitale						
Di cui società di gestione	0,053					
Prestiti e anticipi	0,001					
Titoli di debito, compresi UoP						
Strumenti rappresentativi di capitale	0,052					
Di cui imprese di assicurazione	0,074					
Prestiti e anticipi	0,021					
Titoli di debito, compresi UoP	0,007					
Strumenti rappresentativi di capitale	0,046					
<b>Imprese non finanziarie</b>	4,212	2,211	0,997		0,038	0,472
Prestiti e anticipi	3,876	2,057	0,899		0,037	0,451
Titoli di debito, compresi UoP	0,319	0,141	0,089		0,002	0,021
Strumenti rappresentativi di capitale	0,017	0,013	0,010			0,000
<b>Famiglie</b>	11,540	16,435	0,602		0,602	
di cui prestiti garantiti da immobili residenziali	11,429	16,275	0,602		0,602	
Di cui prestiti per la ristrutturazione di edifici	0,029	0,042				
Di cui prestiti per veicoli a motore	0,082	0,118				
<b>Finanziamento delle amministrazioni locali</b>	1,005	0,017	0,001		0,001	
Finanziamento dell'edilizia	0,002	0,001				
Finanziamento di altre pubbliche amministrazioni locali	1,003	0,017	0,001		0,001	
<b>Garanzie ottenute mediante presa di possesso: immobili residenziali e non residenziali</b>	0,048	0,066	0,003		0,003	
<b>Totale attivi GAR</b>	<b>69,265</b>	<b>18,729</b>	<b>1,603</b>		<b>0,644</b>	<b>0,472</b>

**Modello 3. KPI GAR (stock) – Sulla base del CapEx (segue)  
% (a fronte del totale degli attivi coperti al denominatore)  
31/12/2023**

	Adattamento ai cambiamenti climatici (CCA)			TOTALE (CCM + CCA)						
	Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibili alla Tassonomia)			Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibili alla Tassonomia)						
	Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (allineati alla Tassonomia)			Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (allineati alla Tassonomia)						
						Di cui impiego dei proventi	Di cui abilitante		Di cui impiego dei proventi	Di cui transizione
<b>GAR – Attivi coperti sia al numeratore che al denominatore</b>	0,02	0,02	0,00	19,67	1,78			0,64		0,47
Prestiti e anticipi, titoli di debito e strumenti rappresentativi del capitale non posseduti per la negoziazione ammissibili per il calcolo del GAR	0,022	0,016	0,000	19,604	1,779			0,641		0,472
<b>Imprese finanziarie</b>				0,543						
Enti creditizi				0,510						
Prestiti e anticipi				0,366						
Titoli di debito, compresi UoP				0,135						
Strumenti rappresentativi di capitale				0,010						
Altre imprese finanziarie				0,033						
Di cui imprese di investimento										
Prestiti e anticipi										
Titoli di debito, compresi UoP										
Strumenti rappresentativi di capitale										
Di cui società di gestione				0,000						
Prestiti e anticipi				0,000						
Titoli di debito, compresi UoP										
Strumenti rappresentativi di capitale				0,000						
Di cui imprese di assicurazione				0,017						
Prestiti e anticipi				0,003						
Titoli di debito, compresi UoP				0,002						
Strumenti rappresentativi di capitale				0,012						
<b>Imprese non finanziarie</b>	0,022	0,016	0,000	2,609	1,176			0,038		0,472
Prestiti e anticipi	0,021	0,016	0,000	2,402	1,047			0,037		0,451
Titoli di debito, compresi UoP				0,194	0,120			0,002		0,021
Strumenti rappresentativi di capitale	0,000	0,000		0,014	0,010					0,000
<b>Famiglie</b>				16,435	0,602			0,602		
di cui prestiti garantiti da immobili residenziali				16,275	0,602			0,602		
Di cui prestiti per la ristrutturazione di edifici				0,042						
Di cui prestiti per veicoli a motore				0,118						
<b>Finanziamento delle amministrazioni locali</b>				0,017	0,001			0,001		
Finanziamento dell'edilizia				0,001						
Finanziamento di altre pubbliche amministrazioni locali				0,017	0,001			0,001		
<b>Garanzie ottenute mediante presa di possesso: immobili residenziali e non residenziali</b>				0,066	0,003			0,003		
<b>Totale attivi GAR</b>	0,022	0,016	0,000	19,670	1,782			0,644		0,472

## Modello 4. KPI GAR (flusso)\* – Sulla base del fatturato % (a fronte del totale degli attivi coperti al denominatore) 31/12/2023

	Quota del totale degli attivi coperti	Mitigazione dei cambiamenti climatici (CCM)				
		Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibili alla Tassonomia)				
		Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (allineati alla Tassonomia)				
				Di cui impiego dei proventi	Di cui di transizione	Di cui abilitante
<b>GAR – Attivi coperti sia al numeratore che al denominatore</b>	5,09	5,93	0,82	0,00	0,30	0,33
Prestiti e anticipi, titoli di debito e strumenti rappresentativi del capitale non posseduti per la negoziazione ammissibili per il calcolo del GAR	5,900	5,925	0,819		0,298	0,329
<b>Imprese finanziarie</b>	2,884					
Enti creditizi	1,894					
Prestiti e anticipi	1,424					
Titoli di debito, compresi UoP	0,412					
Strumenti rappresentativi di capitale	0,564					
Altre imprese finanziarie	0,995					
Di cui imprese di investimento	0,133					
Prestiti e anticipi						
Titoli di debito, compresi UoP						
Strumenti rappresentativi di capitale						
Di cui società di gestione	0,186					
Prestiti e anticipi	0,170					
Titoli di debito, compresi UoP						
Strumenti rappresentativi di capitale	0,184					
Di cui imprese di assicurazione	0,487					
Prestiti e anticipi	0,487					
Titoli di debito, compresi UoP						
Strumenti rappresentativi di capitale						
<b>Imprese non finanziarie</b>	1,389	2,326	0,539		0,177	0,329
Prestiti e anticipi	1,338	1,958	0,498		0,177	0,315
Titoli di debito, compresi UoP	0,523	0,742	0,413		0,200	0,134
Strumenti rappresentativi di capitale						
<b>Famiglie</b>	0,726	3,882	0,278		0,278	
di cui prestiti garantiti da immobili residenziali	0,798	3,789	0,278		0,278	
Di cui prestiti per la ristrutturazione di edifici	0,237	0,114				
Di cui prestiti per veicoli a motore	0,145	0,818				
<b>Finanziamento delle amministrazioni locali</b>	0,900	0,168	0,219		0,219	
Finanziamento dell'edilizia						
Finanziamento di altre pubbliche amministrazioni locali	0,900	0,168	0,219		0,219	
<b>Garanzie ottenute mediante presa di possesso: immobili residenziali e non residenziali</b>	0,576	0,244				
<b>Totale attivi GAR</b>	<b>5,897</b>	<b>5,927</b>	<b>0,819</b>		<b>0,298</b>	<b>0,329</b>

\* Il calcolo del flusso è stato interpretato secondo un approccio di variazione dello stock a livello di operazione tra T (31/12/2023) e T-1 (31/12/2022), identificando solo le nuove operazioni generate in questo periodo.

**Modello 4. KPI GAR (flusso)\* – Sulla base del fatturato (segue)  
% (a fronte del totale degli attivi coperti al denominatore)  
31/12/2023**

	Adattamento ai cambiamenti climatici (CCA)				TOTALE (CCM + CCA)				
	Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibili alla Tassonomia)				Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibili alla Tassonomia)				
	Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (allineati alla Tassonomia)				Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (allineati alla Tassonomia)				
			Di cui impiego dei proventi	Di cui abilitante		Di cui impiego dei proventi	Di cui di transizione	Di cui abilitante	
<b>GAR – Attivi coperti sia al numeratore che al denominatore</b>	0,01	0,01	0,00	0,00	1,00	0,00	0,30	0,33	5,09
Prestiti e anticipi, titoli di debito e strumenti rappresentativi del capitale non posseduti per la negoziazione ammissibili per il calcolo del GAR	0,665	0,593			0,999		0,298	0,329	5,900
<b>Imprese finanziarie</b>									2,884
Enti creditizi									1,894
Prestiti e anticipi									1,424
Titoli di debito, compresi UoP									0,412
Strumenti rappresentativi di capitale									0,564
Altre imprese finanziarie									0,995
Di cui imprese di investimento									0,133
Prestiti e anticipi									
Titoli di debito, compresi UoP									
Strumenti rappresentativi di capitale									
Di cui società di gestione									0,186
Prestiti e anticipi									0,170
Titoli di debito, compresi UoP									
Strumenti rappresentativi di capitale									0,184
Di cui imprese di assicurazione									0,487
Prestiti e anticipi									0,487
Titoli di debito, compresi UoP									
Strumenti rappresentativi di capitale									
<b>Imprese non finanziarie</b>	0,665	0,593			0,719		0,177	0,329	1,389
Prestiti e anticipi	0,665	0,593			0,671		0,177	0,315	1,338
Titoli di debito, compresi UoP					0,487		0,200	0,134	0,523
Strumenti rappresentativi di capitale									
<b>Famiglie</b>					0,278		0,278		0,726
di cui prestiti garantiti da immobili residenziali					0,278		0,278		0,798
Di cui prestiti per la ristrutturazione di edifici									0,237
Di cui prestiti per veicoli a motore									0,145
<b>Finanziamento delle amministrazioni locali</b>					0,219		0,219		0,900
Finanziamento dell'edilizia									
Finanziamento di altre pubbliche amministrazioni locali					0,219		0,219		0,900
<b>Garanzie ottenute mediante presa di possesso: immobili residenziali e non residenziali</b>									0,576
<b>Totale attivi GAR</b>	<b>0,665</b>	<b>0,593</b>			<b>0,999</b>		<b>0,298</b>	<b>0,329</b>	<b>5,897</b>

\* Il calcolo del flusso è stato interpretato secondo un approccio di variazione dello stock a livello di operazione tra T (31/12/2023) e T-1 (31/12/2022), identificando solo le nuove operazioni generate in questo periodo.

## Modello 4. KPI GAR (flusso)\* – Sulla base del CapEx % (a fronte del totale degli attivi coperti al denominatore) 31/12/2023

	Quota del totale degli attivi coperti	Mitigazione dei cambiamenti climatici (CCM)				
		Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibili alla Tassonomia)				
		Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (allineati alla Tassonomia)				
				Di cui impiego dei proventi	Di cui di transizione	Di cui abilitante
<b>GAR – Attivi coperti sia al numeratore che al denominatore</b>	5,09	6,84	1,54	0,00	0,30	0,66
Prestiti e anticipi, titoli di debito e strumenti rappresentativi del capitale non posseduti per la negoziazione ammissibili per il calcolo del GAR	5,089	6,839	1,538		0,302	0,658
<b>Imprese finanziarie</b>	2,884					
Enti creditizi	1,893					
Prestiti e anticipi	1,424					
Titoli di debito, compresi UoP	0,412					
Strumenti rappresentativi di capitale	0,056					
Altre imprese finanziarie	0,990					
Di cui imprese di investimento	0,013					
Prestiti e anticipi						
Titoli di debito, compresi UoP						
Strumenti rappresentativi di capitale						
Di cui società di gestione	0,000					
Prestiti e anticipi	0,000					
Titoli di debito, compresi UoP						
Strumenti rappresentativi di capitale	0,000					
Di cui imprese di assicurazione	0,004					
Prestiti e anticipi	0,004					
Titoli di debito, compresi UoP						
Strumenti rappresentativi di capitale						
<b>Imprese non finanziarie</b>	1,389	2,946	1,258		0,021	0,658
Prestiti e anticipi	1,337	2,822	1,152		0,021	0,635
Titoli di debito, compresi UoP	0,052	0,124	0,106		0,000	0,022
Strumenti rappresentativi di capitale						
<b>Famiglie</b>	0,726	3,882	0,278		0,278	
di cui prestiti garantiti da immobili residenziali	0,710	3,789	0,278		0,278	
Di cui prestiti per la ristrutturazione di edifici	0,002	0,011				
Di cui prestiti per veicoli a motore	0,015	0,082				
<b>Finanziamento delle amministrazioni locali</b>	0,090	0,011	0,002		0,002	
Finanziamento dell'edilizia						
Finanziamento di altre pubbliche amministrazioni locali	0,090	0,011	0,002		0,002	
<b>Garanzie ottenute mediante presa di possesso: immobili residenziali e non residenziali</b>	0,001	0,002				
<b>Totale attivi GAR</b>	<b>5,090</b>	<b>6,841</b>	<b>1,538</b>		<b>0,302</b>	<b>0,658</b>

\* Il calcolo del flusso è stato interpretato secondo un approccio di variazione dello stock a livello di operazione tra T (31/12/2023) e T-1 (31/12/2022), identificando solo le nuove operazioni generate in questo periodo.



**Modello 4. KPI GAR (flusso)\* – Sulla base del CapEx (segue)  
% (a fronte del totale degli attivi coperti al denominatore)  
31/12/2023**

	Adattamento ai cambiamenti climatici (CCA)				TOTALE (CCM + CCA)				
	Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibili alla Tassonomia)				Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibili alla Tassonomia)				
	Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (allineati alla Tassonomia)		Di cui impiego dei proventi	Di cui abilitante	Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (allineati alla Tassonomia)		Di cui impiego dei proventi	Di cui di transizione	Di cui abilitante
<b>GAR – Attivi coperti sia al numeratore che al denominatore</b>	0,04	0,02	0,00	0,00	8,94	1,81	0,00	0,30	0,66
Prestiti e anticipi, titoli di debito e strumenti rappresentativi del capitale non posseduti per la negoziazione ammissibili per il calcolo del GAR	0,037	0,017		0,000	8,936	1,812		0,302	0,658
<b>Imprese finanziarie</b>					1,497				
Enti creditizi					1,466				
Prestiti e anticipi					1,163				
Titoli di debito, compresi UoP					0,266				
Strumenti rappresentativi di capitale					0,037				
Altre imprese finanziarie					0,031				
Di cui imprese di investimento									
Prestiti e anticipi									
Titoli di debito, compresi UoP									
Strumenti rappresentativi di capitale									
Di cui società di gestione					0,000				
Prestiti e anticipi					0,000				
Titoli di debito, compresi UoP									
Strumenti rappresentativi di capitale									
Di cui imprese di assicurazione					0,004				
Prestiti e anticipi					0,004				
Titoli di debito, compresi UoP									
Strumenti rappresentativi di capitale									
<b>Imprese non finanziarie</b>	0,037	0,017		0,000	3,547	1,532		0,021	0,658
Prestiti e anticipi	0,037	0,017		0,000	3,410	1,416		0,021	0,635
Titoli di debito, compresi UoP					0,136	0,116		0,000	0,022
Strumenti rappresentativi di capitale									
<b>Famiglie</b>					3,882	0,278		0,278	
di cui prestiti garantiti da immobili residenziali					3,789	0,278		0,278	
Di cui prestiti per la ristrutturazione di edifici					0,011				
Di cui prestiti per veicoli a motore					0,082				
<b>Finanziamento delle amministrazioni locali</b>					0,011	0,002		0,002	
Finanziamento dell'edilizia									
Finanziamento di altre pubbliche amministrazioni locali					0,011	0,002		0,002	
<b>Garanzie ottenute mediante presa di possesso: immobili residenziali e non residenziali</b>					0,002				
<b>Totale attivi GAR</b>	<b>0,037</b>	<b>0,017</b>		<b>0,000</b>	<b>8,938</b>	<b>1,812</b>		<b>0,302</b>	<b>0,658</b>

\* Il calcolo del flusso è stato interpretato secondo un approccio di variazione dello stock a livello di operazione tra T (31/12/2023) e T-1 (31/12/2022), identificando solo le nuove operazioni generate in questo periodo.

## Modello 5. KPI per le esposizioni fuori bilancio (stock) – Sulla base del fatturato % (a fronte del totale degli attivi fuori bilancio ammissibili) 31/12/2023

Mitigazione dei cambiamenti climatici (CCM)					
Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibili alla Tassonomia)					
	Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (allineati alla Tassonomia)		Di cui impiego dei proventi	Di cui di transizione	Di cui abilitante
Garanzie finanziarie (KPI relativo alle garanzie finanziarie)	11,985	5,560		0,116	3,045
Asset under Management (KPI relativo alle attività finanziarie gestite)	10,741	3,544		0,022	2,575

Adattamento ai cambiamenti climatici (CCA)					
Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibili alla Tassonomia)					
	Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (allineati alla Tassonomia)		Di cui impiego dei proventi	Di cui abilitante	
Garanzie finanziarie (KPI relativo alle garanzie finanziarie)	0,031	0,030			
Asset under Management (KPI relativo alle attività finanziarie gestite)	0,000	0,000			

TOTALE (CCM + CCA)					
Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibili alla Tassonomia)					
	Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (allineati alla Tassonomia)		Di cui impiego dei proventi	Di cui di transizione	Di cui abilitante
Garanzie finanziarie (KPI relativo alle garanzie finanziarie)	12,016	5,590		0,116	3,045
Asset under Management (KPI relativo alle attività finanziarie gestite)	10,741	3,544		0,022	2,575

**Modello 5. KPI per le esposizioni fuori bilancio (stock) – Sulla base del CapEx  
% (a fronte del totale degli attivi fuori bilancio ammissibili)  
31/12/2023**

Mitigazione dei cambiamenti climatici (CCM)					
Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibili alla Tassonomia)					
	Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (allineati alla Tassonomia)				
			Di cui impiego dei proventi	Di cui di transizione	Di cui abilitante
Garanzie finanziarie (KPI relativo alle garanzie finanziarie)	24,96	14,82		0,13	5,84
Asset under Management (KPI relativo alle attività finanziarie gestite)	15,52	7,86		0,08	4,25

Adattamento ai cambiamenti climatici (CCA)					
Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibili alla Tassonomia)					
	Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (allineati alla Tassonomia)				
			Di cui impiego dei proventi		Di cui abilitante
Garanzie finanziarie (KPI relativo alle garanzie finanziarie)	0,03	0,03			
Asset under Management (KPI relativo alle attività finanziarie gestite)	0,17	0,17			0,00

TOTALE (CCM + CCA)					
Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibili alla Tassonomia)					
	Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (allineati alla Tassonomia)				
			Di cui impiego dei proventi	Di cui di transizione/ adattamento	Di cui abilitante
Garanzie finanziarie (KPI relativo alle garanzie finanziarie)	25,00	14,86		0,13	5,84
Asset under Management (KPI relativo alle attività finanziarie gestite)	15,69	8,03		0,08	4,25

## Modello 5. KPI per le esposizioni fuori bilancio (flusso) – Sulla base del fatturato % (a fronte del totale degli attivi fuori bilancio ammissibili) 31/12/2023

Mitigazione dei cambiamenti climatici (CCM)					
Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibili alla Tassonomia)					
	Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (allineati alla Tassonomia)		Di cui impiego dei proventi	Di cui di transizione	Di cui abilitante
Garanzie finanziarie (KPI relativo alle garanzie finanziarie)	1,3,652	7,663		0,153	4,842
Asset under Management (KPI relativo alle attività finanziarie gestite)					

Adattamento ai cambiamenti climatici (CCA)					
Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibili alla Tassonomia)					
	Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (allineati alla Tassonomia)		Di cui impiego dei proventi	Di cui abilitante	
Garanzie finanziarie (KPI relativo alle garanzie finanziarie)	0,054	0,054			
Asset under Management (KPI relativo alle attività finanziarie gestite)					

TOTALE (CCM + CCA)					
Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibili alla Tassonomia)					
	Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (allineati alla Tassonomia)		Di cui impiego dei proventi	Di cui di transizione	Di cui abilitante
Garanzie finanziarie (KPI relativo alle garanzie finanziarie)	15,238	7,900%		0,360	5,748
Asset under Management (KPI relativo alle attività finanziarie gestite)					

**Modello 5. KPI per le esposizioni fuori bilancio (flusso) – Sulla base del CapEx  
% (a fronte del totale degli attivi fuori bilancio ammissibili)  
31/12/2023**

Mitigazione dei cambiamenti climatici (CCM)					
Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibili alla Tassonomia)					
	Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (allineati alla Tassonomia)		Di cui impiego dei proventi	Di cui di transizione	Di cui abilitante
Garanzie finanziarie (KPI relativo alle garanzie finanziarie)	28,380	22,130	0,000	0,161	6,308
Asset under Management (KPI relativo alle attività finanziarie gestite)					

Adattamento ai cambiamenti climatici (CCA)					
Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibili alla Tassonomia)					
	Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (allineati alla Tassonomia)		Di cui impiego dei proventi		Di cui abilitante
Garanzie finanziarie (KPI relativo alle garanzie finanziarie)	0,054	0,054			
Asset under Management (KPI relativo alle attività finanziarie gestite)					

TOTALE (CCM + CCA)					
Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (ammissibili alla Tassonomia)					
	Quota del totale degli attivi coperti che finanziano settori pertinenti per la Tassonomia (allineati alla Tassonomia)		Di cui impiego dei proventi	Di cui di transizione/ adattamento	Di cui abilitante
Garanzie finanziarie (KPI relativo alle garanzie finanziarie)	30,198	22,439		0,385	6,899
Asset under Management (KPI relativo alle attività finanziarie gestite)					

## Informazioni supplementari sulle attività legate all'energia nucleare e ai gas fossili

Le tabelle che seguono presentano le informazioni sull'ammissibilità, la non ammissibilità e l'allineamento delle attività legate all'energia nucleare e ai gas fossili, conformemente all'articolo 8, paragrafi 6, 7 e 8, del Disclosures Delegated Act, come modificato al 1° gennaio 2023. I KPI per le attività legate all'energia nucleare e ai gas fossili sono stati calcolati utilizzando i dati disponibili più recenti e i KPI delle nostre controparti. La disponibilità di dati per l'informativa di quest'anno si è rivelata molto bassa. Inoltre, i dati si riferiscono solo alle imprese soggette agli obblighi di informativa della direttiva NFRD. Considerando la disponibilità limitata di dati e le lacune qualitative e quantitative dei modelli relativi al nucleare e ai gas fossili, l'informativa di quest'anno potrebbe non fornire una rappresentazione completa e precisa.

### Modello 1. Attività legate al nucleare e ai gas fossili

<b>Attività legate all'energia nucleare</b>		<b>SÌ/NO</b>	
1	4,26	Finanzia o ha esposizioni verso la ricerca, lo sviluppo, la dimostrazione e la realizzazione di impianti innovativi per la generazione di energia elettrica che producono energia a partire da processi nucleari con una quantità minima di rifiuti del ciclo del combustibile	NO
2	4,27	Finanzia o ha esposizioni verso la costruzione e l'esercizio sicuro di nuovi impianti nucleari per la generazione di energia elettrica o calore di processo, anche a fini di teleriscaldamento o per processi industriali quali la produzione di idrogeno, e miglioramenti della loro sicurezza, con l'ausilio delle migliori tecnologie disponibili	NO
3	4,28	Finanzia o ha esposizioni verso l'esercizio sicuro di impianti nucleari esistenti che generano energia elettrica o calore di processo, anche per il teleriscaldamento o per processi industriali quali la produzione di idrogeno a partire da energia nucleare, e miglioramenti della loro sicurezza	SÌ
<b>Attività legate ai gas fossili</b>		<b>SÌ/NO</b>	
4	4,29	Finanzia o ha esposizioni verso la costruzione o la gestione di impianti per la produzione di energia elettrica che utilizzano combustibili gassosi fossili	SÌ
5	4,30	Finanzia o ha esposizioni verso la costruzione, la riqualificazione e la gestione di impianti di generazione combinata di calore/freddo ed energia elettrica che utilizzano combustibili gassosi fossili	SÌ
6	4,31	Finanzia o ha esposizioni verso la costruzione, la riqualificazione e la gestione di impianti di generazione di calore che producono calore/freddo utilizzando combustibili gassosi fossili	SÌ

## Modello 2. Attività economiche allineate alla tassonomia (denominatore) – Sulla base del fatturato (€/000)

Attività economiche	Mitigazione dei cambiamenti climatici (CCM)		Adattamento ai cambiamenti climatici (CCA)		TOTALE (CCM + CCA)	
	Importo (€/000)	Percentuale (%)	Importo (€/000)	Percentuale (%)	Importo (€/000)	Percentuale (%)
3 Importo e quota dell'attività economica allineata alla Tassonomia di cui alla Sezione 4.28 degli Allegati I e II del Regolamento delegato (UE) 2021/ 2139 al denominatore del KPI applicabile						
4 Importo e quota dell'attività economica allineata alla Tassonomia di cui alla Sezione 4.29 degli Allegati I e II del Regolamento delegato (UE) 2021/ 2139 al denominatore del KPI applicabile						
5 Importo e quota dell'attività economica allineata alla Tassonomia di cui alla Sezione 4.30 degli Allegati I e II del Regolamento delegato (UE) 2021/ 2139 al denominatore del KPI applicabile						
6 Importo e quota dell'attività economica allineata alla Tassonomia di cui alla Sezione 4.31 degli Allegati I e II del Regolamento delegato (UE) 2021/ 2139 al denominatore del KPI applicabile						
7 <b>Importo e quota di altre attività economiche allineate alla Tassonomia non incluse nelle righe da 1 a 6 al denominatore del KPI applicabile</b>	3.619	0,001			3.619	0,001
8 <b>KPI applicabile totale*</b>	3.619	0,001			3.619	0,001

\* Il KPI applicabile totale considerato per il denominatore è il Totale attivi GAR.

## Modello 2. Attività economiche allineate alla Tassonomia (denominatore) – Sulla base del CapEx (€/000)

Attività economiche	Mitigazione dei cambiamenti climatici (CCM)		Adattamento ai cambiamenti climatici (CCA)		TOTALE (CCM + CCA)	
	Importo (€/000)	Percentuale (%)	Importo (€/000)	Percentuale (%)	Importo (€/000)	Percentuale (%)
3 Importo e quota dell'attività economica allineata alla Tassonomia di cui alla Sezione 4.28 degli Allegati I e II del Regolamento delegato (UE) 2021/ 2139 al denominatore del KPI applicabile						
4 Importo e quota dell'attività economica allineata alla Tassonomia di cui alla Sezione 4.29 degli Allegati I e II del Regolamento delegato (UE) 2021/ 2139 al denominatore del KPI applicabile						
5 Importo e quota dell'attività economica allineata alla Tassonomia di cui alla Sezione 4.30 degli Allegati I e II del Regolamento delegato (UE) 2021/ 2139 al denominatore del KPI applicabile						
6 Importo e quota dell'attività economica allineata alla Tassonomia di cui alla Sezione 4.31 degli Allegati I e II del Regolamento delegato (UE) 2021/ 2139 al denominatore del KPI applicabile						
7 <b>Importo e quota di altre attività economiche allineate alla Tassonomia non incluse nelle righe da 1 a 6 al denominatore del KPI applicabile</b>	851	0,0002			851	0,0002
8 <b>KPI applicabile totale*</b>	851	0,0002			851	0,0002

\* Il KPI applicabile totale considerato per il denominatore è il Totale attivi GAR.



### Modello 3. Attività economiche allineate alla Tassonomia (numeratore) – Sulla base del fatturato (€/000)

Attività economiche	Mitigazione dei cambiamenti climatici (CCM)		Adattamento ai cambiamenti climatici (CCA)		TOTALE (CCM + CCA)	
	Importo (€/000)	Percentuale (%)	Importo (€/000)	Percentuale (%)	Importo (€/000)	Percentuale (%)
3 Importo e quota dell'attività economica allineata alla Tassonomia di cui alla Sezione 4.28 degli Allegati I e II del Regolamento delegato (UE) 2021/ 2139 al numeratore del KPI applicabile						
4 Importo e quota dell'attività economica allineata alla Tassonomia di cui alla Sezione 4.29 degli Allegati I e II del Regolamento delegato (UE) 2021/ 2139 al numeratore del KPI applicabile						
5 Importo e quota dell'attività economica allineata alla Tassonomia di cui alla Sezione 4.30 degli Allegati I e II del Regolamento delegato (UE) 2021/ 2139 al numeratore del KPI applicabile						
6 Importo e quota dell'attività economica allineata alla Tassonomia di cui alla Sezione 4.31 degli Allegati I e II del Regolamento delegato (UE) 2021/ 2139 al numeratore del KPI applicabile						
7 <b>Importo e quota di altre attività economiche allineate alla Tassonomia non incluse nelle righe da 1 a 6 al numeratore del KPI applicabile</b>	3.619	100			3.619	100
8 <b>Importo e quota totali delle attività economiche allineate alla Tassonomia al numeratore del KPI applicabile</b>	3.619	100			3.619	100

## Modello 3. Attività economiche allineate alla Tassonomia (numeratore) – Sulla base del CapEx (€/000)

Attività economiche	Mitigazione dei cambiamenti climatici (CCM)		Adattamento ai cambiamenti climatici (CCA)		TOTALE (CCM + CCA)	
	Importo (€/000)	Percentuale (%)	Importo (€/000)	Percentuale (%)	Importo (€/000)	Percentuale (%)
3 Importo e quota dell'attività economica allineata alla Tassonomia di cui alla Sezione 4.28 degli Allegati I e II del Regolamento delegato (UE) 2021/ 2139 al numeratore del KPI applicabile						
4 Importo e quota dell'attività economica allineata alla Tassonomia di cui alla Sezione 4.29 degli Allegati I e II del Regolamento delegato (UE) 2021/ 2139 al numeratore del KPI applicabile						
5 Importo e quota dell'attività economica allineata alla Tassonomia di cui alla Sezione 4.30 degli Allegati I e II del Regolamento delegato (UE) 2021/ 2139 al numeratore del KPI applicabile						
6 Importo e quota dell'attività economica allineata alla Tassonomia di cui alla Sezione 4.31 degli Allegati I e II del Regolamento delegato (UE) 2021/ 2139 al numeratore del KPI applicabile						
7 <b>Importo e quota di altre attività economiche allineate alla Tassonomia non incluse nelle righe da 1 a 6 al numeratore del KPI applicabile</b>	851	100			851	100
8 <b>Importo e quota totali delle attività economiche allineate alla Tassonomia al numeratore del KPI applicabile</b>	851	100			851	100

## Modello 4. Attività economiche ammissibili alla Tassonomia ma non allineate alla Tassonomia – Sulla base del fatturato (€/000)

Attività economiche	Mitigazione dei cambiamenti climatici (CCM)		Adattamento ai cambiamenti climatici (CCA)		TOTALE (CCM + CCA)*	
	Importo (€/000)	Percentuale (%)	Importo (€/000)	Percentuale (%)	Importo (€/000)	Percentuale (%)
3 Importo e quota dell'attività economica ammissibile alla Tassonomia ma non allineata alla Tassonomia di cui alla Sezione 4.28 degli Allegati I e II del Regolamento delegato (UE) 2021/2139 al denominatore del KPI applicabile						
4 Importo e quota dell'attività economica ammissibile alla Tassonomia ma non allineata alla Tassonomia di cui alla Sezione 4.29 degli Allegati I e II del Regolamento delegato (UE) 2021/2139 al denominatore del KPI applicabile	33.104	0,006			8.744	0,002
5 Importo e quota dell'attività economica ammissibile alla Tassonomia ma non allineata alla Tassonomia di cui alla Sezione 4.30 degli Allegati I e II del Regolamento delegato (UE) 2021/2139 al denominatore del KPI applicabile	3.290	0,001			3.290	0,001
6 Importo e quota dell'attività economica ammissibile alla Tassonomia ma non allineata alla Tassonomia di cui alla Sezione 4.31 degli Allegati I e II del Regolamento delegato (UE) 2021/2139 al denominatore del KPI applicabile	147	0,000			147	0,000
7 <b>Importo e quota di altre attività economiche ammissibili alla Tassonomia ma non allineate alla Tassonomia non incluse nelle righe da 1 a 6 al denominatore del KPI applicabile</b>	19.157	0,003			14.729	0,003
8 <b>Importo e quota totali delle attività economiche ammissibili alla Tassonomia ma non allineate alla Tassonomia al denominatore del KPI applicabile</b>	55.698	0,010			26.910	0,005

\* I modelli relativi al nucleare e ai gas fossili forniti dalle imprese non finanziarie e le relative ripartizioni dei dati tra CCM, CCA e/o CCM + CCA non hanno facilitato la nostra informativa.

## Modello 4. Attività economiche ammissibili alla Tassonomia ma non allineate alla Tassonomia – Sulla base del CapEx (€/000)

Attività economiche	Mitigazione dei cambiamenti climatici (CCM)		Adattamento ai cambiamenti climatici (CCA)		TOTALE (CCM + CCA)*	
	Importo (€/000)	Percentuale (%)	Importo (€/000)	Percentuale (%)	Importo (€/000)	Percentuale (%)
3 Importo e quota dell'attività economica ammissibile alla Tassonomia ma non allineata alla Tassonomia di cui alla Sezione 4.28 degli Allegati I e II del Regolamento delegato (UE) 2021/2139 al denominatore del KPI applicabile						
4 Importo e quota dell'attività economica ammissibile alla Tassonomia ma non allineata alla Tassonomia di cui alla Sezione 4.29 degli Allegati I e II del Regolamento delegato (UE) 2021/2139 al denominatore del KPI applicabile	14.603	0,003			5.007	0,001
5 Importo e quota dell'attività economica ammissibile alla Tassonomia ma non allineata alla Tassonomia di cui alla Sezione 4.30 degli Allegati I e II del Regolamento delegato (UE) 2021/2139 al denominatore del KPI applicabile	2.835	0,001			2.835	0,001
6 Importo e quota dell'attività economica ammissibile alla Tassonomia ma non allineata alla Tassonomia di cui alla Sezione 4.31 degli Allegati I e II del Regolamento delegato (UE) 2021/2139 al denominatore del KPI applicabile	173	0,000			173	0,000
7 <b>Importo e quota di altre attività economiche ammissibili alla Tassonomia ma non allineate alla Tassonomia non incluse nelle righe da 1 a 6 al denominatore del KPI applicabile</b>	44.105	0,008			30.449	0,006
8 <b>Importo e quota totali delle attività economiche ammissibili alla Tassonomia ma non allineate alla Tassonomia al denominatore del KPI applicabile</b>	61.716	0,011			38.464	0,007

\* I modelli relativi al nucleare e ai gas fossili forniti dalle imprese non finanziarie e le relative ripartizioni dei dati tra CCM, CCA e/o CCM + CCA non hanno facilitato la nostra informativa.

**Modello 5. Attività economiche non ammissibili alla Tassonomia (€/000)**

Attività economiche	Fatturato		CapEx	
	Importo (€/000)	Percentuale (%)	Importo (€/000)	Percentuale (%)
3 Importo e quota dell'attività economica di cui alla riga 3 del Modello 1 che non è ammissibile alla Tassonomia conformemente alla Sezione 4.28 degli Allegati I e II del Regolamento delegato (UE) 2021/2139 al denominatore del KPI applicabile				
4 Importo e quota dell'attività economica di cui alla riga 4 del Modello 1 che non è ammissibile alla Tassonomia conformemente alla Sezione 4.29 degli Allegati I e II del Regolamento delegato (UE) 2021/2139 al denominatore del KPI applicabile				
5 Importo e quota dell'attività economica di cui alla riga 5 del Modello 1 che non è ammissibile alla Tassonomia conformemente alla Sezione 4.30 degli Allegati I e II del Regolamento delegato (UE) 2021/2139 al denominatore del KPI applicabile			801	0,0001
6 Importo e quota dell'attività economica di cui alla riga 6 del Modello 1 che non è ammissibile alla Tassonomia conformemente alla Sezione 4.31 degli Allegati I e II del Regolamento delegato (UE) 2021/2139 al denominatore del KPI applicabile				
7 <b>Importo e quota di altre attività economiche non ammissibili alla Tassonomia non incluse nelle righe da 1 a 6 al denominatore del KPI applicabile</b>	6.032	0,0011	9.385	0,0017
8 <b>Importo e quota totali delle attività economiche non ammissibili alla Tassonomia al denominatore del KPI applicabile</b>	6.032	0,0011	10.186	0,0018

# Informativa sulla modalità di gestione della fiscalità

L'approccio alla fiscalità del Gruppo UniCredit è descritto nelle **Global Policy** adottate internamente e messe a disposizione dei dipendenti; tra queste, le principali sono il **Codice di Condotta** e il documento **Strategia Fiscale** del Gruppo UniCredit (disponibili anche al seguente link: <https://www.unicreditgroup.eu/en/governance/our-governance-system.html>), dove sono stabilite le linee guida e i principi seguiti dal Gruppo UniCredit nella gestione delle tematiche fiscali e dei rischi associati (di natura sia sanzionatoria sia reputazionale).

In particolare, il secondo dei due documenti è stato redatto in linea con i valori del Gruppo, enunciati nel Codice di Condotta e che riflettono anche le best practice internazionali; esso deve essere letto e applicato nel contesto delle altre policy e procedure emanate da UniCredit e dalle Società del Gruppo.

Nella gestione degli aspetti fiscali legati alle attività svolte, il Gruppo UniCredit si ispira ai seguenti principi:

- i. promozione di una cultura di **compliance e conoscenza della normativa fiscale** all'interno del Gruppo UniCredit, anche da parte di soggetti che non svolgono la loro attività lavorativa direttamente all'interno delle funzioni fiscali dello stesso
- ii. **rispetto formale e sostanziale di tutte le leggi, regolamenti, prassi di volta in volta applicabili** in relazione a qualsiasi giurisdizione in cui questo si trovi a operare
- iii. instaurazione di rapporti di reciproca **fiducia, collaborazione e trasparenza con le autorità fiscali** delle varie giurisdizioni in cui il Gruppo opera, anche attraverso l'adesione a progetti di "*co-operative compliance*"
- iv. divieto di utilizzo di schemi di **pianificazione fiscale aggressiva** e di elusione fiscale basati sul cosiddetto Base Erosion and Profits Shifting (erosione della base imponibile e trasferimento degli utili) previsto dall'OCSE, nonché di tutte le normative volte a contrastare tali fenomeni (ad es. i provvedimenti relativi alle cosiddette entità o strutture ibride e, più in generale, tutte le normative volte a recepire le Direttive dell'UE)
- v. adozione di una strategia fiscale che sia sempre **coerente con le regole generali del Gruppo**, con il suo approccio al rischio e con i valori enunciati nel Codice di Condotta
- vi. utilizzo della **dovuta diligenza professionale nella gestione di tutti i rischi associati alla variabile fiscale**, assicurando che le procedure di volta in volta applicate al tal fine siano appropriate.

In considerazione dell'elevata sensibilità del Gruppo ai temi fiscali e del suo approccio volto a evitare e mitigare il più possibile il rischio fiscale, al suo interno è stata da tempo incoraggiata l'adesione a forme di cooperazione rafforzata con le autorità fiscali, laddove normativamente previste nei Paesi in cui il Gruppo opera. In attuazione di tali principi:

- nel Regno Unito, dal 2010, il Gruppo ha adottato il Code of Practice on Taxation for Banks emesso dalle Autorità fiscali del Regno Unito (HMRC) ed è incondizionatamente impegnato ad adempiere a tutti i suoi dettami
- in Italia, dal 2016, UniCredit S.p.A. aderisce su base volontaria al Regime di adempimento collaborativo previsto dagli artt. 3-7 del D.Lgs. n. 128/2015 con l'Agenzia delle Entrate. La Banca figura dunque nell'elenco delle società ammesse al regime, pubblicato e liberamente consultabile sul sito dell'Agenzia delle Entrate (<https://www.agenziaentrate.gov.it/portale/web/guest/schede/agevolazioni/regime-di-adempimento-collaborativo/elenco-societa-ammesse-al-regime-imprese>)
- in Austria è in fase di studio la possibilità di aderire al regime locale di "Horizontal Monitoring"
- in Germania, UniCredit Bank AG ha conseguito la certificazione del proprio Tax Compliance Management System, in base allo Standard IDW PS 980. Tale certificazione, rilasciata da un revisore fiscale indipendente, non è correlata a un regime legale di co-operative tax compliance.

## Governance fiscale, controllo e gestione del rischio

Il Consiglio di Amministrazione della capogruppo definisce la strategia fiscale di UniCredit con l'attribuzione di poteri delegati in materia fiscale al Group Chief Financial Officer e all'Head of Group Tax. Ciascuna società del Gruppo garantisce la presenza, al proprio interno, di una specifica funzione fiscale oppure, nel caso di entità di piccole dimensioni, di un responsabile interno, cui sono attribuiti poteri delegati in materia fiscale. Nel corso del 2023, per diverse controllate italiane è stato introdotto un processo di accentramento dei servizi fiscali nella capogruppo, finalizzato a ottimizzare e garantire la piena governance dei processi di gestione fiscale (armonizzando i processi dei livelli di best practice e migliorando le sinergie tra le risorse).

La funzione fiscale è responsabile della definizione degli scenari fiscali nazionali, internazionali e sovranazionali, dell'attuazione di procedure adeguate ed efficaci per il corretto assolvimento degli obblighi tributari e la corretta tassazione del Gruppo.

In particolare, il Gruppo esercita la propria governance in tema di fiscalità attraverso l'emanazione di Global Policy direttamente applicabili a UniCredit S.p.A. e diramate a tutte le società del Gruppo e da queste recepite e applicate nel rispetto dei requisiti legali e regolamentari localmente vigenti.

La governance viene esercitata anche attraverso un'intensa attività di rendicontazione da parte delle varie Società alla capogruppo sugli aspetti principali della compliance fiscale.

La funzione fiscale nelle varie società del Gruppo si impegna ad assicurare che i propri dipendenti ricevano una formazione continua (di base, di perfezionamento e specialistica).

Al fine di diffondere la conoscenza e la cultura necessarie per la corretta gestione e mitigazione di eventuali rischi fiscali, la funzione fiscale della capogruppo eroga o organizza periodicamente corsi di formazione in materia fiscale rivolti alle altre funzioni della Banca o del Gruppo. Nel 2023 sono stati erogati diversi corsi di formazione interni finalizzati a indirizzare correttamente le funzioni interne di UniCredit S.p.A. sulle tematiche fiscali.

Inoltre, al fine di esaminare e condividere informazioni e argomenti rilevanti per il Gruppo e definire linee guida al riguardo, vengono periodicamente istituiti comitati che coinvolgono le funzioni fiscali delle principali controllate italiane ed estere del Gruppo.

In considerazione della complessità della normativa fiscale, per assicurare il raggiungimento degli obiettivi sopra descritti, diverse società del Gruppo, in primis UniCredit S.p.A., si sono dotate di **un efficace sistema interno di controllo del rischio fiscale** (Tax Control Framework – TCF), inserito nel contesto del sistema di corporate governance, che garantisce un presidio costante di eventuali rischi fiscali che potenzialmente potrebbero riguardarle.

In particolare, il TCF della capogruppo UniCredit S.p.A. prevede:

- i. una chiara attribuzione di ruoli e responsabilità a organi e funzioni aziendali, con adeguate competenze ed esperienze
- ii. adeguati processi di rilevazione, misurazione, gestione e controllo del rischio fiscale, volti a garantire il rispetto delle procedure a tutti i livelli aziendali
- iii. specifiche procedure per rimediare a eventuali carenze riscontrate e per attivare le necessarie azioni correttive.

In primo luogo, la mappatura dei rischi fiscali, insiti in tutti i processi aziendali, è parte integrante del TCF ed è soggetta a un aggiornamento continuo per effetto dell'evoluzione sia dell'organizzazione della banca che della normativa fiscale. Ai fini di una completa trasparenza, tale documento è stato condiviso anche con l'Agenzia delle Entrate alla quale, come di consueto, è stato formalmente inviato da ultimo nel marzo 2023.

La trasparenza nei confronti dell'Agenzia delle Entrate si concretizza altresì in interlocuzioni formali, numerose anche nel 2023, in cui si evidenziano le posizioni rispetto alle quali la Banca ha individuato rischi di natura fiscale nello svolgimento della propria attività.

Il sistema di valutazione dell'efficacia della gestione della compliance fiscale, nonché l'analisi degli esiti di tale valutazione e in aggiunta all'analisi condotta dall'Agenzia delle Entrate, è attuato anche attraverso un sistema di valutazioni e controlli interni svolti da organi quali:

- **la funzione di Internal Audit**
- **il Consiglio di Amministrazione, nonché il Comitato per i Controlli Interni & Rischi (IC&RC), il Collegio sindacale e l'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. n. 231/2001**, vengono messi a conoscenza, mediante apposita relazione, dello stato del sistema di controllo, dei controlli fiscali effettuati e dei risultati emersi, delle misure adottate per rimediare a eventuali carenze rilevate e delle attività pianificate. Gli esiti e le valutazioni effettuate dall'organo di gestione vengono poi condivisi con l'Agenzia delle Entrate
- la funzione **Compliance** oltre a stabilirne la metodologia, monitora il sistema dei controlli di secondo livello effettuati da Tax Compliance, in qualità di presidio specialistico della funzione compliance ai sensi della Circolare n. 285/2013 della Banca d'Italia; detto presidio specialistico, istituito nel 2014 con lo scopo di monitorare e presidiare il rischio di non conformità alla normativa fiscale applicabile alla Banca, svolge i controlli di secondo livello formalizzati e programmati nell'ambito di un quadro di riferimento specifico, nel quale sono indicati i rischi, le attività oggetto di verifica, i risultati dei controlli, il livello di rischio, ecc.
- l'impianto dei controlli contenuto nel predetto quadro di riferimento, avallato dall'Agenzia delle Entrate in sede di ammissione al Regime di adempimento collaborativo, è costantemente oggetto di revisione e condivisione con l'Agenzia delle Entrate. Annualmente, quest'ultima esplicita nel verbale di chiusura e nella lettera di compliance gli esiti delle verifiche sul sistema di controllo e delle interlocuzioni intercorse. Entrambi i documenti contengono la relazione dell'Agenzia sugli approfondimenti istruttori effettuati su richiesta della Banca ovvero di propria iniziativa.

Con riferimento alle segnalazioni dei comportamenti illegittimi (**whistleblowing**) in ambito fiscale, si fa presente che:

- poiché alcuni reati tributari sono stati inseriti nel Modello di organizzazione e gestione di UniCredit S.p.A. ai sensi del D. Lgs. n. 231/2001, è prevista l'informativa nei confronti dell'organismo di vigilanza in merito a comportamenti integranti tali fattispecie di reati
- il sistema di whistleblowing garantisce un canale specifico e riservato, nonché la possibilità di anonimato del segnalante, per riportare le violazioni delle normative interne, tra cui in primis quelle contenute nel Codice di Condotta, ivi inclusi comportamenti che possono configurarsi come frode fiscale o tentativo di frode fiscale o che sono volti a facilitarne la realizzazione da parte di terzi
- in conseguenza della sua adesione al Regime di adempimento collaborativo, la Banca è tenuta a segnalare all'Agenzia delle Entrate, non appena ricevuta formale notizia, eventuali reati che potrebbero comportare inadempimenti fiscali per la Banca stessa.

Tramite la funzione fiscale, la Banca partecipa attivamente agli incontri organizzati dalle **associazioni di rappresentanza e di categoria** di cui è membro e che promuovono iniziative volte a sviluppare buone pratiche in materia fiscale. Nel 2023 la capogruppo ha partecipato a un forum costituito, oltre che dall'Agenzia delle Entrate, da tutte le società italiane che aderiscono al Regime di adempimento collaborativo e che si riuniscono periodicamente per affrontare tematiche di interesse comune e trovare soluzioni operative volte al miglioramento del suddetto regime.

Nel corso dell'anno il Gruppo ha ulteriormente rafforzato la propria conformità a diverse **normative internazionali**, nell'ottica di un'applicazione puntuale delle disposizioni normative e della governance del rischio, sostenuta da un costante presidio normativo degli sviluppi futuri (ad es. Pillar 2). La Banca definisce un approccio metodologico analitico finalizzato ad intercettare le fattispecie rilevanti, in funzione della complessità organizzativa del Gruppo. Tali linee guida metodologiche sono generalmente recepite nelle Global Policies e nelle Local Process Regulations al fine di dare un indirizzo comune all'interno del Gruppo e, in alcuni casi, sono anche accompagnate da corsi di formazione volti a sensibilizzare i dipendenti su tali argomenti.

### Normative in materia di scambio automatico di informazioni

Il Gruppo ha adottato il Foreign Account Tax Compliance Act (FATCA) e il Common Reporting Standard (CRS) a livello globale.

Con specifico riferimento alla normativa FATCA, UniCredit ha ottemperato ai requisiti di cui alla Notice 2023-11 emanata dall'Internal Revenue Services – IRS. In particolare, l'avviso richiedeva alle Istituzioni Finanziarie di comunicare ai titolari di conti correnti riportabili, utilizzando codici di identificazione alternativi al posto dei Numeri di Identificazione Fiscale – TIN statunitensi, nel caso in cui questi ultimi non fossero presenti in archivio. La Comunicazione richiedeva inoltre alle Istituzioni Finanziarie di recuperare i TIN statunitensi dai titolari di conto che non li avessero precedentemente forniti a UniCredit.

Analogamente, ai fini della normativa CRS, UniCredit ha anticipato la raccolta annuale dei TIN dai titolari di conti che non li avevano in precedenza comunicati alla Banca.

Con riferimento alla normativa DAC 6 (Direttiva europea 2018/822) in vigore dal 25 giugno 2018, UniCredit mantiene specifiche attività di analisi e processi e sistemi di controllo atti a rilevare i meccanismi passibili di segnalazione.

### Disallineamenti da ibridi – ATAD II

Con riferimento alla normativa ATAD II (Direttiva europea 2017/952), la Banca è chiamata a intercettare specifiche operazioni transnazionali che abbiano determinato, a partire dal 1° gennaio 2020, un indebito doppio vantaggio fiscale legato ai cosiddetti disallineamenti da ibridi, per annullare gli eventuali vantaggi fiscali identificati, ottenuti anche involontariamente, nell'ambito della dichiarazione dei redditi.

A tal fine, la Banca ha definito una metodologia operativa idonea a identificare e analizzare le operazioni potenzialmente in grado di generare i cosiddetti disallineamenti da ibridi. Gli esiti di tale analisi sono stati riportati nella dichiarazione dei redditi di UniCredit S.p.A.

### Prezzi di trasferimento

Ai sensi della normativa in materia di prezzi di trasferimento, le operazioni infragruppo devono essere effettuate al valore di mercato nel rispetto del principio di libera concorrenza.

A questo riguardo, il Gruppo UniCredit ha adottato un quadro di riferimento per i prezzi di trasferimento volto a regolamentare le operazioni transnazionali infragruppo, in conformità sia con la legislazione nazionale che con le Linee guida dell'OCSE.



Scopo di tali policy è garantire che le Società del Gruppo UniCredit rispettino il principio di libera concorrenza e siano in grado di riconoscere in modo corretto i ricavi attribuibili a operazioni transnazionali tra imprese associate. A tal proposito, le policy sui prezzi di trasferimento si basano sul principio del separate entity approach che prevede, nella definizione dei termini contrattuali, che le Società del Gruppo vengano considerate come entità giuridicamente autonome operanti sul mercato senza alcun vincolo derivante dall'appartenenza al medesimo Gruppo. Questo vale anche per le filiali estere, e pertanto il termine infragruppo si applica anche alle operazioni che coinvolgono filiali estere. Alla luce di quanto sopra, nel Gruppo UniCredit è in vigore una specifica policy sui prezzi di trasferimento finalizzata a regolamentare le operazioni infragruppo, che devono essere effettuate alle medesime condizioni che sarebbero state applicate se le stesse operazioni fossero state effettuate tra parti non correlate in circostanze comparabili.

Relativamente ai prezzi di trasferimento, nel 2022 UniCredit S.p.A. ha sottoscritto con le autorità fiscali italiane un **Accordo preventivo sui prezzi di trasferimento (Advance Pricing Agreement)** in merito alle metodologie di determinazione dei prezzi per le operazioni finanziarie infragruppo (ad es. prestiti senior e garanzie finanziarie).

## Giurisdizioni non cooperative e con una bassa pressione fiscale

Il gruppo UniCredit considera di primaria importanza le misure internazionali adottate per contrastare le pratiche fiscali illegali che coinvolgono i cosiddetti paradisi fiscali. In questo ambito, UniCredit si impegna a monitorare e mitigare i rischi derivanti da attività/operazioni che prevedono il coinvolgimento di soggetti residenti in determinate giurisdizioni non cooperative.

Al fine di gestire il rischio fiscale associato alle attività nell'ambito delle suddette giurisdizioni, il Gruppo UniCredit ha adottato una policy che definisce regole e principi volti a garantire un'elevata conoscenza e capacità di valutazione del rischio fiscale nella gestione delle fattispecie critiche evidenziate nella policy stessa, ovvero:

- l'acquisizione di asset in paradisi fiscali
- l'offerta al cliente di soluzioni commerciali che prevedono il coinvolgimento di paradisi fiscali (cosiddetto ruolo attivo)

Al verificarsi delle suddette condizioni, l'operazione ritenuta a rischio viene sottoposta al vaglio delle strutture fiscali competenti per le opportune valutazioni attraverso una procedura per il rilascio di un parere non vincolante.

Infine, UniCredit S.p.A. monitora gli sviluppi della legislazione fiscale internazionale allo scopo di contrastare l'erosione della base imponibile e il trasferimento degli utili da Paesi con una pressione fiscale elevata a Paesi con una pressione fiscale ridotta (aliquota effettiva inferiore al 15%), impegnandosi costantemente a rispettare tali principi.

## Pillar 2 – Tassazione minima globale

A partire dall'anno fiscale 2024 il Gruppo UniCredit si conformerà al quadro normativo derivante dall'adozione della cosiddetta Imposta minima globale (Global Minimum Tax) prevista dal Pillar 2.

Questa legislazione mira ad assicurare che gli utili realizzati dai gruppi multinazionali a livello mondiale siano soggetti ad un'aliquota di imposta non inferiore al 15% in ciascuna giurisdizione in cui i gruppi operano.

Le regole sono state dapprima sviluppate dall'Inclusive Framework dell'OCSE e poi recepite nell'Unione Europea attraverso la Direttiva del Consiglio UE 2022/2523 del 14 dicembre 2022. Le regole del Pillar 2 prevedono che, se in talune giurisdizioni in cui opera il Gruppo UniCredit l'aliquota fiscale effettiva (data dal rapporto tra l'utile contabile rettificato e le imposte rettificate sul reddito delle società pagate in quella giurisdizione) è inferiore al 15%, allora il Gruppo UniCredit sarà tenuto a pagare un'imposta aggiuntiva (c.d. imposta integrativa, o Top-Up Tax) per raggiungere la soglia dell'aliquota fiscale minima del 15%.

Per i primi tre anni è previsto un regime semplificato (Transitional Safe Harbor – TSH), che evita ai gruppi multinazionali coinvolti di sottostare al complesso calcolo dell'aliquota di imposta effettiva quale determinata dalle norme in materia di lotta all'erosione della base imponibile (Global Anti-Base Erosion – GloBE) se sono soddisfatti determinati requisiti a livello di giurisdizione.

Per ulteriori informazioni, si rimanda al paragrafo 11.8. Altre informazioni, Nota integrativa consolidata, Parte B – Informazioni sullo stato patrimoniale consolidato – Attivo, Sezione 11 – Attività fiscali e passività fiscali – Voce 110 dell'attivo e Voce 60 del Passivo.

### Società controllate estere

Il Decreto Legislativo 142/2018 ha recepito in Italia il contenuto della Direttiva 2016/1164/UE (nota come Direttiva ATAD) e le relative modifiche in materia di società controllate estere (Controlled Foreign Companies – CFC).

Il regime CFC ha modificato la normativa nazionale vigente, nella fattispecie l'art. 167 del TUIR, al fine di tassare gli utili realizzati da società controllate estere assoggettate a tassazione privilegiata nello Stato di residenza e che, allo stesso tempo, sono titolari di specifiche categorie di reddito non derivanti da attività operativa.

Di conseguenza, una società italiana che controlli, direttamente o indirettamente, questo tipo di società è tenuta a consolidare il reddito imponibile da esse generato, in proporzione alla percentuale di partecipazione detenuta, indipendentemente dal fatto che gli utili siano stati distribuiti o meno. In particolare, la disciplina CFC si applica alle società controllate che soddisfano tutte le seguenti condizioni:

- a. l'aliquota di imposta effettiva risulta inferiore al 50% dell'aliquota di imposta che tali società applicherebbero se fossero residenti in Italia (effective tax rate)
- b. più di un terzo dei ricavi deriva dal "passive income" (ad es. dividendi, royalty, interessi, prestazioni di servizi e compravendita di beni a basso valore aggiunto)

È possibile ottenere una deroga all'applicazione della disciplina CFC presentando preventivamente alle autorità fiscali italiane uno specifico interpello in cui si dimostri che la controllata (o la stabile organizzazione) svolge nello Stato di residenza un'effettiva attività economica attraverso l'utilizzo di personale, attrezzature, beni e immobili.<sup>1</sup>

Nell'esercizio 2022 (ultima dichiarazione dei redditi presentata), UniCredit S.p.A. ha tassato per trasparenza nove società controllate. Nessuna imposta era dovuta.

### Country by Country Report (CbCR)

Nell'attuale panorama economico e sociale, la trasparenza fiscale nei confronti degli stakeholder in merito al contributo dell'azienda alla crescita economica a livello nazionale e globale sta diventando sempre più importante.

A partire dall'anno fiscale 2016, il Gruppo UniCredit presenta il CbCR all'Agenzia delle Entrate ai sensi della Legge 208/2015. L'Agenzia delle Entrate, a sua volta, provvede a scambiare i dati con le altre giurisdizioni con cui è in vigore un accordo relativo allo scambio di informazioni. Il CbCR si basa sull'Action 13 del progetto BEPS e mira a contrastare la pianificazione fiscale aggressiva e il trasferimento dei profitti nei Paesi a fiscalità più bassa.

Il CbCR comprende una serie di informazioni contabili (es. ricavi, utili/ perdite ante imposte) e fiscali (es. imposte sul reddito versate sulla base del criterio di cassa) aggregate su base giurisdizionale. È opportuno notare che gli ultimi dati disponibili del CbCR si riferiscono a tutte le società/filiali del Gruppo relativamente all'anno fiscale 2022, in quanto la scadenza ufficiale per la presentazione di tale rapporto è il 31 dicembre dell'anno fiscale successivo (il 31 dicembre 2023 per l'anno fiscale 2022).

È opportuno notare che, in ragione delle differenti metodologie applicate, le informazioni riportate nel CbCR basato sull'Action 13 dell'OCSE (CbCR fiscale) sono diverse da quelle riportate nel CbCR basato sulla direttiva CRD IV.

TTC e CbCR hanno un perimetro diverso: TTC è un perimetro limitato di entità legali e si riferisce all'anno fiscale 2023, mentre CbCR si riferisce al 2022 e comprende tutte le entità legali del Gruppo consolidate e controllate. TTC fornisce inoltre una panoramica di tutte le imposte (non solo imposte sul reddito delle società) pagate secondo al criterio di cassa dal Gruppo sia come imposte sostenute che come imposte riscosse in qualità di sostituto d'imposta.

Questo modello è in linea con lo standard GRI 207 1-4.

Di seguito sono indicate le principali norme in base alle quali viene redatto il CbCR fiscale:

- gli importi non tengono conto delle rettifiche da consolidamento relative alle operazioni infragruppo
- i dati delle filiali estere sono riportati nella giurisdizione in cui si trova la filiale e non in quella della sede centrale
- le entity senza Stato sono considerate a parte. In particolare, si tratta di soggetti giuridici che non sono considerati residenti in alcuna giurisdizione fiscale (es. le partnership) e sono tassati a livello di socio e non come entity separata. Pertanto, l'importo riportato a tale voce è anche ripartito tra i Paesi in cui i soci hanno la propria residenza fiscale.

1. Ai sensi dell'art. 167, comma 5, del TUIR. Tale disposizione è in linea con la Direttiva ATAD che, all'art. 7, paragrafo 2, consente di escludere la tassazione per trasparenza se la società controllata estera svolge un'attività economica sostanziale sostenuta da personale, attrezzature, beni e immobili, come evidenziato da circostanze e fatti pertinenti.

## Country-by-Country Report 2022 (Valori in migliaia di €)

Giurisdizione fiscale	Ricavi			Utile (perdita) prima delle imposte su reddito	Imposte sul reddito versate (sulla base del criterio di cassa)	Imposte sul reddito dovute – anno in corso	Capitale sociale	Utili non distribuiti	Numero di dipendenti	Attività materiali diverse da disponibilità liquide e mezzi equivalenti
	Parte non correlata	Parte correlata	Totale							
<b>Austria</b>	1.494.391	1.354.233	2.848.625	-1.269.052	-59.587	-20.198	1.790.612	2.761.753	4.366	591.918
<b>Bermuda</b>	-194	0	-194	-222	0	0	11	69.939	0	0
<b>Bosnia-Erzegovina</b>	186.163	505	186.668	78.477	-8.653	-8.315	110.635	356.716	1.613	51.345
<b>Isole Vergini Britanniche</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Bulgaria</b>	438.446	131.021	569.466	262.588	-11.303	-7.495	148.945	1.341.961	4.623	181.247
<b>Canada</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Isole Cayman</b>	13	0	14	-59	0	0	40	-128.667	0	0
<b>Cina</b>	13.877	2.035	15.912	-7.938	764	0	169.879	0	40	170
<b>Croazia</b>	424.734	185.293	610.028	236.576	-1.608	-66.151	862.116	897.819	3.584	291.363
<b>Repubblica Ceca</b>	613.278	371.360	984.638	380.164	-31.006	-78.211	413.185	2.985.475	2.534	176.680
<b>Francia</b>	13	45.823	45.836	25.225	-4.984	-5.425	40	31	46	63
<b>Germania</b>	8.653.222	-3.573.258	5.079.964	885.053	101.669	-535.940	3.462.044	3.509.976	9.577	2.585.414
<b>Grecia</b>	163	612	774	-3.139	0	811	0	0	0	0
<b>Hong Kong</b>	8.928	3.228	12.155	1.047	0	0	0	0	33	87
<b>Ungheria</b>	1.005.732	65.401	1.071.133	248.966	-11.377	-34.822	68.307	798.482	1.959	105.188
<b>Irlanda</b>	41.990	68.065	110.055	631	-5	0	1.032	28.882	0	0
<b>Italia</b>	10.070.142	1.057.406	11.127.548	3.756.443	-79.052	-10.769	23.267.126	24.066.611	33.520	4.598.264
<b>Giappone</b>	1.059	97	1.155	31	0	-95	0	0	0	0
<b>Lettonia</b>	0	0	0	-21	0	0	4.266	-2.957	0	0
<b>Lussemburgo</b>	111.120	118.468	229.587	53.100	-954	-9.474	153.280	0	93	124.995
<b>Paesi Bassi</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Polonia</b>	1.342	39.115	40.457	782	-1.014	23	1.602	-932	7	1.021
<b>Romania</b>	762.407	107.216	869.623	264.308	-40.899	-42.876	277.369	889.951	5.416	146.183
<b>Federazione Russa</b>	1.641.470	760.228	2.401.698	481.893	-158.636	-178.245	540.033	2.105.157	3.821	151.915
<b>Serbia</b>	219.839	34.588	254.427	80.057	5.557	-8.476	243.812	418.779	1.390	34.479
<b>Singapore</b>	4.614	16.295	20.909	1.131	0	0	0	0	48	0
<b>Slovacchia</b>	394.978	30.970	425.947	70.567	-16.232	-18.406	26.845	34.275	1.107	93.961
<b>Slovenia</b>	-6.588	105.866	99.279	45.819	-3.279	-6.451	20.392	141.500	548	10.816
<b>Spagna</b>	0	7.504	7.504	640	-324	-192	0	0	17	511
<b>Svizzera</b>	21	3.188	3.209	193	-58	-107	0	0	7	30
<b>Emirati Arabi Uniti</b>	0	-40	-40	-4.158	0	0	0	0	0	0
<b>Regno Unito</b>	98.981	253.195	352.176	211.223	-89.317	-77.072	163	-140	220	2.801
<b>Stati Uniti d'America</b>	165.799	129.482	295.281	11.551	-5.128	-13.809	66.350	-57.848	139	1.090
<b>Entità apolide</b>	22.084	10.299	32.383	-541.655	-4.497	-2.222	841.997	-737.461	5	2.196.697

### Contribuzione fiscale complessiva

In questa sezione, presentiamo un quadro generale della nostra contribuzione fiscale complessiva (Total Tax Contribution – TTC) relativa all'anno fiscale 2023. UniCredit ritiene che le informazioni riguardanti il suo contributo alle finanze pubbliche rappresentino un passo importante per testimoniare la trasparenza reale dell'azienda.

Utilizziamo il criterio di cassa, ovvero la somma dei pagamenti effettivamente effettuati nel corso dell'anno, in contrapposizione al principio di competenza solitamente adottato nei bilanci ordinari, al netto dei rimborsi ottenuti. Nel caso di compensazione con crediti di imposta derivanti da pagamenti superiori al dovuto negli anni precedenti, è stato considerato l'importo netto delle imposte effettivamente versate, mentre i crediti di imposta concessi in virtù di specifiche norme fiscali<sup>2</sup> non compensano l'importo delle imposte versate. Per il momento i contributi sociali sono esclusi.

Le informazioni si riferiscono a un perimetro limitato che comprende 33 Società/filiali del Gruppo, tra cui le principali Società italiane ed estere controllate da UniCredit S.p.A. (che rappresentano oltre il 99% dei ricavi totali in base al CbCR). Rispetto al perimetro del 2022, sono state analizzate altre quattro società del Gruppo. La TTC nel 2023 è pari a €5,8mld. L'aumento di €1mld delle imposte pagate rispetto al 2022 (€4,8mld) è dovuto principalmente a una combinazione di fattori collegati all'andamento dei tassi di interesse e dei dividendi e ai risultati del Gruppo. In basso è riportata la scomposizione tra le seguenti due categorie:

- le **imposte versate** alle autorità fiscali delle varie giurisdizioni, che costituiscono un costo per il Gruppo e sono determinate in base al reddito o alle proprietà di quest'ultimo
- le **imposte riscosse** che il Gruppo preleva da altri soggetti per conto dello Stato

Le **imposte versate** dal Gruppo UniCredit nel 2023 ammontano a €1,7mld (2022: €1,1mld). Come si evince dai grafici sottostanti, le imposte sul reddito e il regime di contribuzione diretta costituiscono il 57% delle imposte a carico del Gruppo UniCredit, incluse le ritenute (es. su dividendi, interessi). Si noti che, ad esempio, in Italia l'imposta sul reddito dovuta ai sensi del regime del consolidato nazionale è in gran parte ridotta dalle perdite fiscali degli anni precedenti. Nel corso del 2023 alcuni Paesi come l'Ungheria, la Croazia e la Russia hanno introdotto l'imposta sui proventi straordinari ("windfall tax"). Si precisa che a partire dal 2024, altri paesi introdurranno tale imposta, in particolare per l'Italia si evidenzia che la normativa ha previsto l'assolvimento tramite il versamento oppure la facoltà di stanziare una riserva non distribuibile.

Le **imposte riscosse** dal Gruppo UniCredit nel 2023 ammontano a €4,1mld (2022: €3,7mld). Le ritenute sui redditi finanziari sono state la categoria di imposte riscosse più rilevante (60%), coerentemente con il core business del Gruppo (fornitore di servizi finanziari).

In diverse giurisdizioni UniCredit svolge l'importante ruolo di sostituto di imposta per conto dello Stato, riscuotendo l'imposta sul reddito delle persone fisiche sui redditi dei dipendenti (30% dell'importo totale delle imposte riscosse), un importo che comprende anche le ritenute sui compensi professionali corrisposti ai nostri fornitori di servizi professionali.

La contribuzione fiscale indiretta comprende l'IVA e le imposte sulla proprietà, che hanno aliquote di imposta differenti nelle diverse giurisdizioni e sono considerate come imposte versate o imposte riscosse a seconda della loro natura. In particolare, l'IVA può essere:

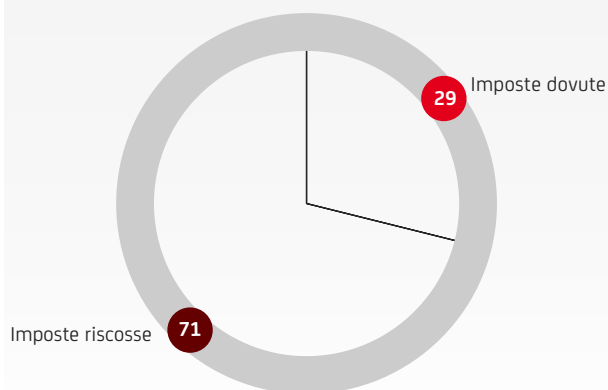
- un'imposta versata nel caso di IVA a monte, non recuperabile/parzialmente recuperabile, sugli acquisti, che rappresenta un costo per le società del settore finanziario
- un'imposta riscossa come posizione netta determinata dall'IVA a valle addebitata sulla vendita ai clienti meno l'IVA a monte recuperabile pagata sugli acquisti

2. Ad esempio, i crediti di imposta derivanti dalla conversione della perdita fiscale generata dall'annullamento delle DTA convertibili ai sensi della Legge n. 214/2011.

## Contribuzione fiscale complessiva (%)

# €5,8bn

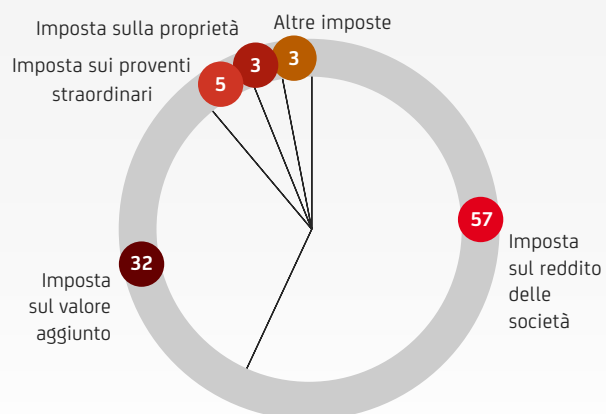
Contribuzione fiscale complessiva



## Imposte versate (%)

# €1,7bn

Totale imposte versate



## Imposte riscosse (%)

# €4,1mld

Totale imposte riscosse

